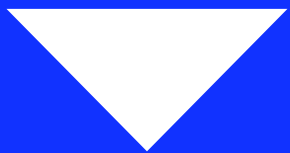




# 2026年3月期 第3四半期決算説明会

TDK株式会社

2026年2月2日

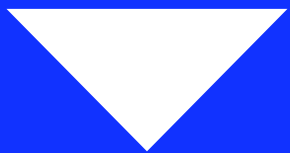


本日のアジェンダ

# Agenda

1. 2026年3月期  
第3四半期累計連結業績概要
2. 2026年3月期  
通期業績の見通し

Appendix



# 1. 2026年3月期 第3四半期累計連結業績概要

副社長執行役員CFO 山西 哲司

# 2026年3月期 第3四半期累計連結決算のポイント

- ▶ ICT市場及びHDD市場の堅調な需要継続により前年同期比で増収増益
- ▶ 第3四半期累計として、売上高及び営業利益で過去最高を更新

## 売上高

**18,586** 億円

〔 前年同期比 **+11.3%** 〕

## 営業利益

**2,307** 億円

〔 前年同期比 **+10.4%** 〕

## ポイント

- ICT市場向け小型二次電池、センサの販売が大幅に増加
- HDD市場需要が前年を大きく上回り、HDDサスペンションの販売が大幅に増加
- BEV（電気自動車）の販売低迷により、自動車市場向け受動部品の販売が減少
- 産業機器市場向け小型二次電池、受動部品及びセンサの販売が増加

# 2026年3月期 第3四半期累計連結決算概要

- ▶ 売上高及び営業利益は前年同期比で増収増益
- ▶ 売上高及びすべての段階利益で過去最高を更新

(億円)	2025年3月期 第3四半期累計 実績	2026年3月期 第3四半期累計 実績	前年同期比	
			増減	増減率
売上高	16,705	18,586	+1,880	+11.3%
営業利益	2,091	2,307	+216	+10.4%
営業利益率	12.5%	12.4%	-0.1pt	-
税引前利益	2,181	2,351	+170	+7.8%
親会社の所有者に帰属する 四半期利益	1,609	1,812	+203	+12.6%
1株当たり四半期利益 (円) ※	84.79	95.48	-	-
対ドル為替レート (円)	152.61	148.74	2.5%の円高	
対ユーロ為替レート (円)	164.90	171.83	4.2%の円安	

## 為替変動による影響金額

売上高	約294億円の減収
営業利益	約93億円の減益

## 為替感応度 (1円の変動による影響額) ドル

売上高	110億円
営業利益	20億円

## ユーロ

売上高	20億円
営業利益	3億円

※: 当社は、2024年10月1日を効力発生日として、普通株式1株を5株に分割いたしました。前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して算定しております。

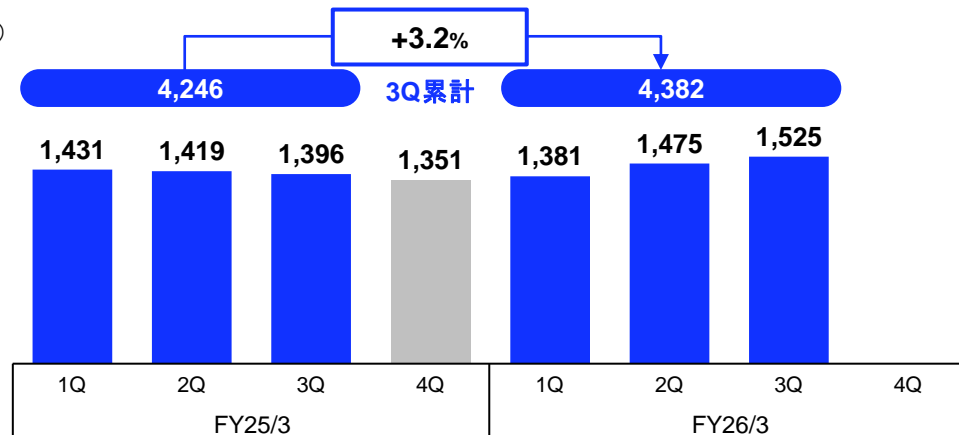
# 第3四半期累計 事業別概況

## 受動部品

▶ 自動車市場向け販売が減少も、産業機器市場向け販売が増加し、回復基調

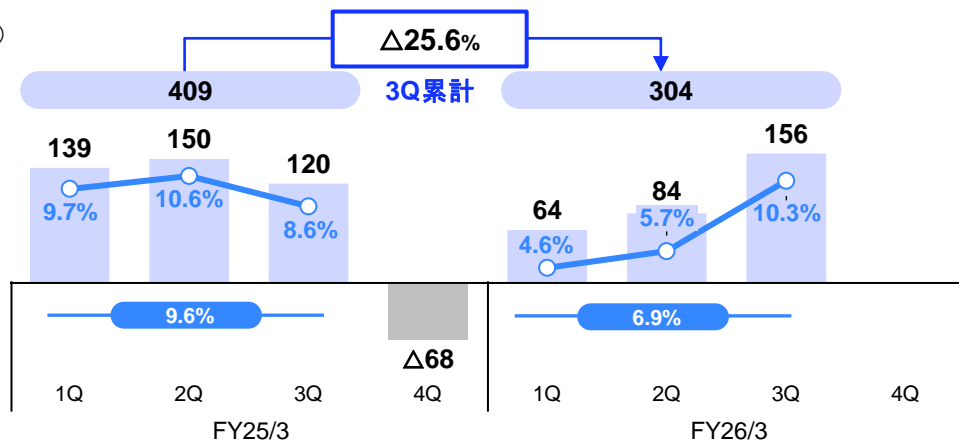
### 売上高

(億円)



### 営業利益・営業利益率

(億円)



#### セラミック コンデンサ

- ・ 前年同期比で増収減益
- ・ 自動車市場向け及び産業機器市場向け販売が増加も、ICT市場向け販売が減少

#### アルミ・ フィルム コンデンサ

- ・ 前年同期比で増収減益
- ・ 産業機器市場向け販売が増加も、自動車市場向け販売が減少。構造改革費用を計上

#### インダクティブ デバイス

- ・ 前年同期比で増収減益
- ・ ICT市場向け及び自動車市場向け販売が増加

#### 高周波部品

- ・ 前年同期比で減収減益
- ・ 産業機器市場向け及びICT市場向け販売が減少

#### 圧電材料部品・ 回路保護部品

- ・ 前年同期比で増収減益
- ・ 自動車市場向け販売が減少も、産業機器市場向け販売が増加

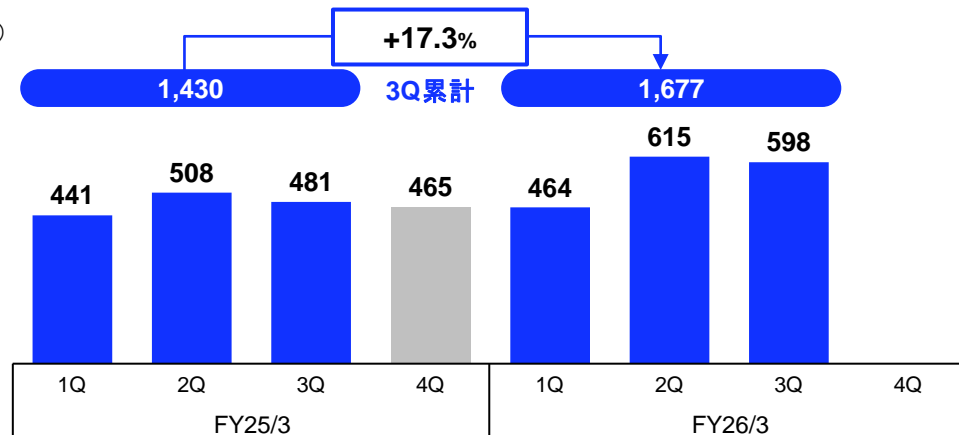
# 第3四半期累計 事業別概況

## センサ応用製品

▶ ICT市場及び自動車市場向け販売が増加し大幅な増益

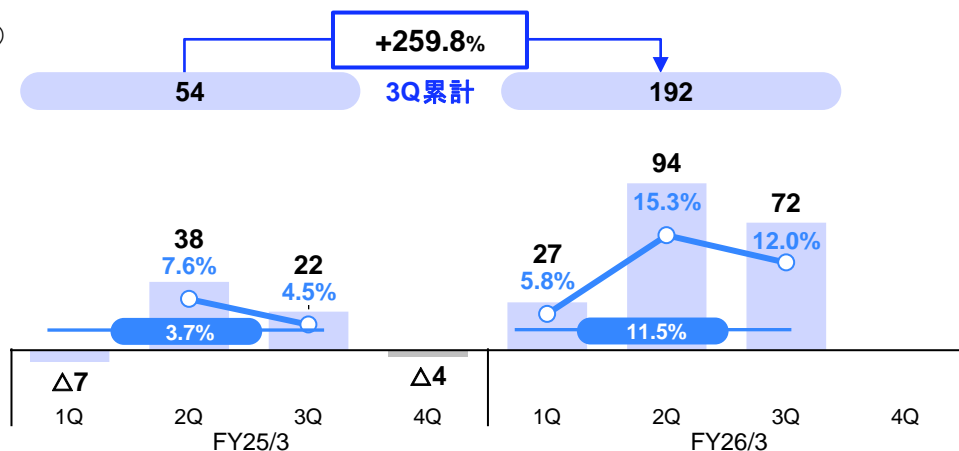
### 売上高

(億円)



### 営業利益・営業利益率

(億円)



温度・  
圧力センサ

- ・ 前年同期比で増収減益
- ・ 自動車市場向け販売が増加

磁気センサ

- ・ 前年同期比で増収増益
- ・ ICT市場向け及び自動車市場向け販売が増加

MEMSセンサ

- ・ 前年同期比で増収、黒字転換
- ・ ICT市場向けマイクロフォンの販売が増加
- ・ 産業機器市場向けモーションセンサの販売が増加

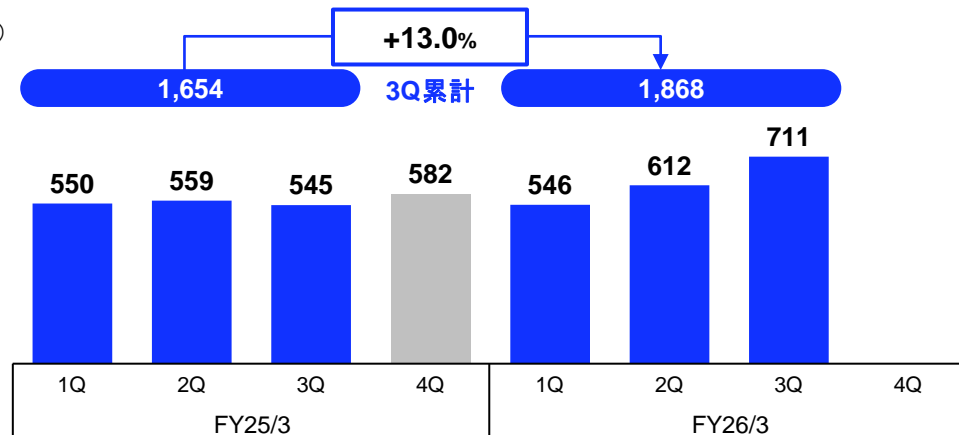
# 第3四半期累計 事業別概況

## 磁気応用製品

▶ HDD市場の堅調な需要継続によりHDDヘッド及びサスペンションの販売増、収益性大幅な改善

### 売上高

(億円)



HDDヘッド・  
HDDサスペン  
ション

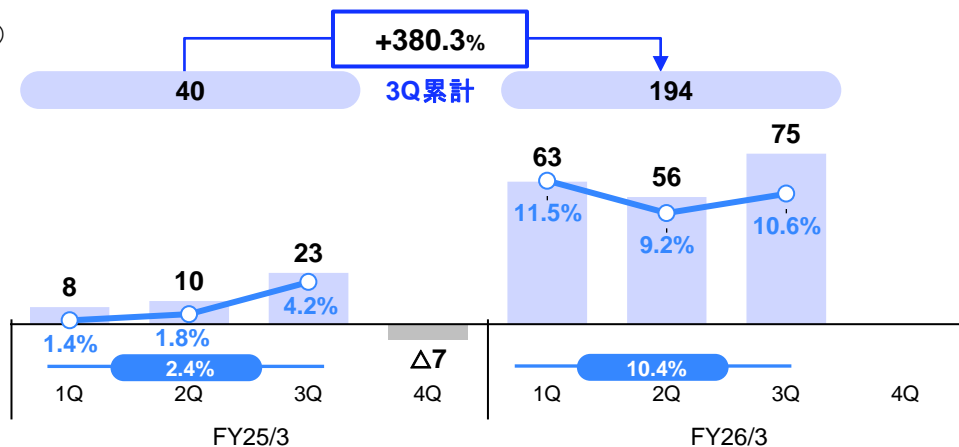
- 前年同期比で増収、大幅な増益

マグネット

- 前年同期比で減収も、収益性改善

### 営業利益・営業利益率

(億円)





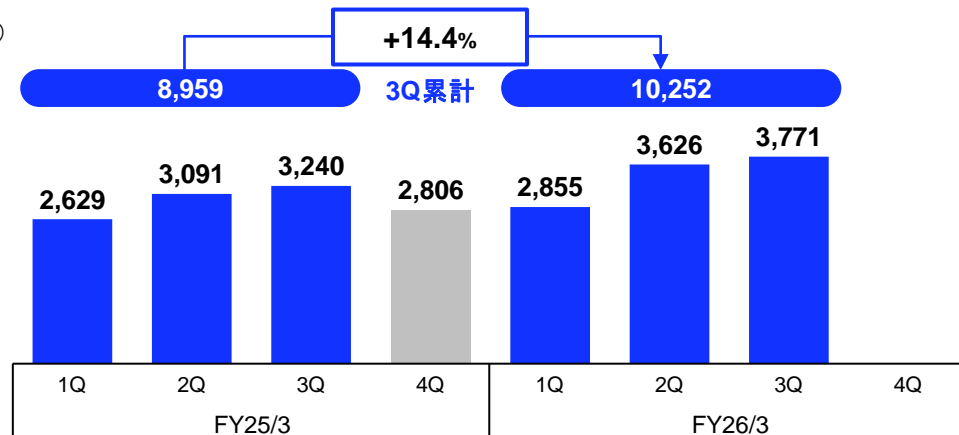
# 第3四半期累計 事業別概況

## エネルギー応用製品

▶ 小型二次電池は、ICT市場向け堅調な需要継続により販売数量増、増益

### 売上高

(億円)



エネルギー  
デバイス  
(二次電池)

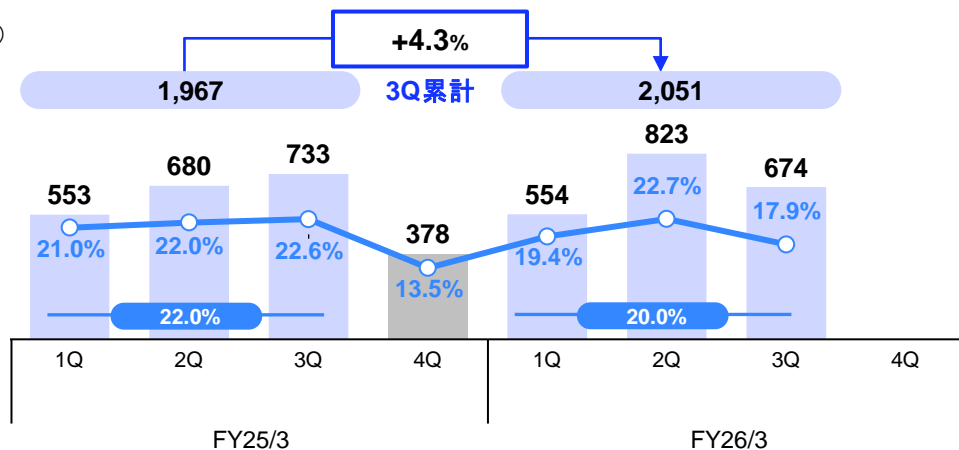
- ・ 前年同期比で増収増益
- ・ 小型二次電池は、販売数量増及び新モデル販売効果により増益
- ・ 産業機器市場向け小型二次電池の販売増

電源

- ・ 産業機器用電源は減収も、収益性改善

### 営業利益・営業利益率

(億円)



# 2026年3月期 第3四半期連結決算概要

▶ 売上高及び営業利益は前年同期比で増収増益

(億円)	2025年3月期 第3四半期実績	2026年3月期 第3四半期実績	前年同期比	
			増減	増減率
売上高	5,810	<b>6,752</b>	+942	+16.2%
営業利益	758	<b>831</b>	+73	+9.7%
営業利益率	13.0%	<b>12.3%</b>	-0.7pt	-
税引前利益	808	<b>876</b>	+68	+8.4%
親会社の所有者に帰属する 四半期利益	552	<b>698</b>	+146	+26.5%
1株当たり四半期利益 (円)	29.07	<b>36.77</b>	-	-
対ドル為替レート (円)	152.29	<b>154.04</b>	1.1%の円安	
対ユーロ為替レート (円)	162.64	<b>179.32</b>	10.3%の円安	

## 為替変動による影響金額

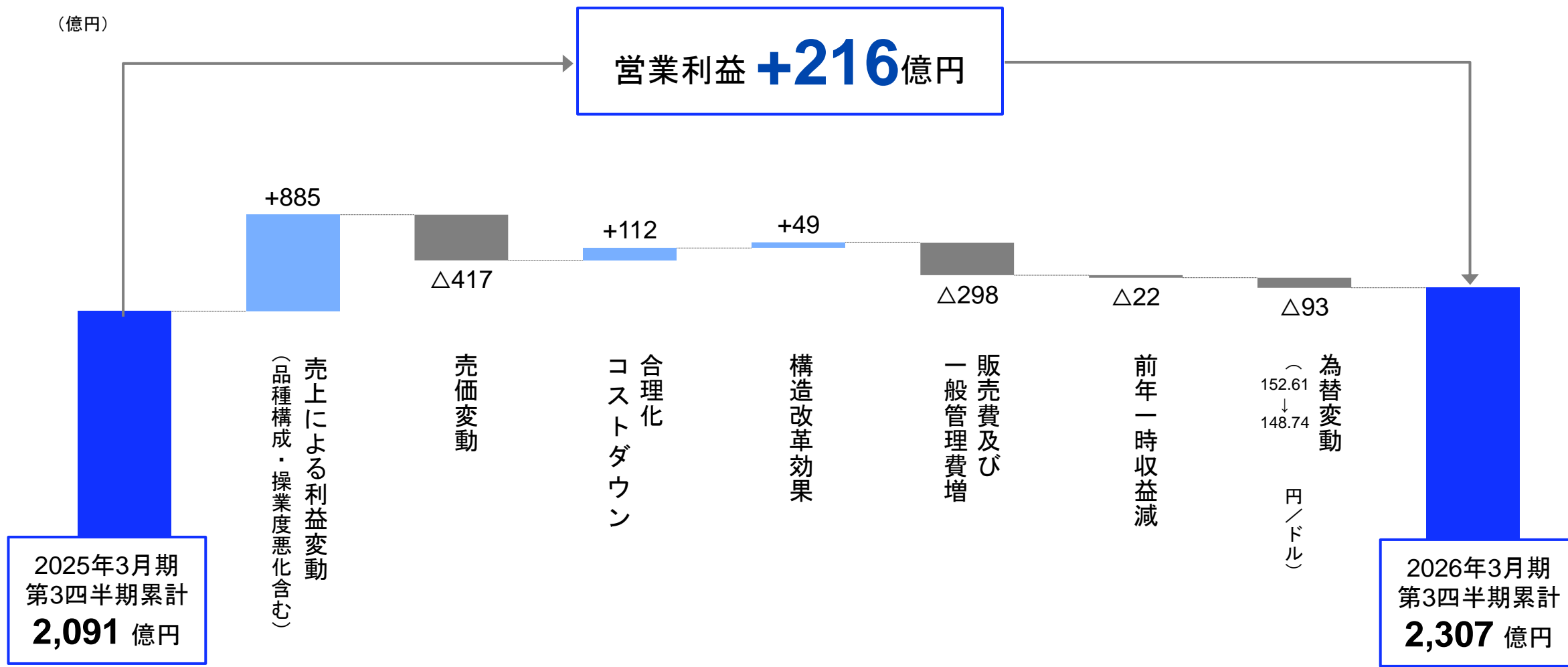
売上高 約123億円の増収

営業利益 約1億円の減益

# 事業別四半期実績

		2025年3月期	2026年3月期	2026年3月期	前年同期比 [C]-[A]		2Q-3Q推移 [C]-[B]	
(億円)		3Q [A]	2Q [B]	3Q [C]	増減	増減率	増減	増減率
売上高	コンデンサ	575	621	663	+88	+15.3%	+43	+6.9%
	インダクティブデバイス	518	550	558	+40	+7.8%	+8	+1.5%
	その他受動部品	303	304	304	+1	+0.4%	△0.4	△0.1%
	受動部品	1,396	1,475	1,525	+129	+9.3%	+50	+3.4%
	センサ応用製品	481	615	598	+117	+24.4%	△17	△2.7%
	磁気応用製品	545	612	711	+166	+30.5%	+99	+16.1%
	エネルギー応用製品	3,240	3,626	3,771	+531	+16.4%	+145	+4.0%
	その他	149	148	147	△2	△1.6%	△1	△0.7%
	合計	5,810	6,476	6,752	+942	+16.2%	+276	+4.3%
営業利益	受動部品	120	84	156	+36	+30.3%	+72	+86.0%
	センサ応用製品	22	94	72	+50	+231.2%	△22	△23.7%
	磁気応用製品	23	56	75	+53	+232.2%	+19	+34.0%
	エネルギー応用製品	733	823	674	△59	△8.1%	△149	△18.1%
	その他	△9	△15	△15	△7	-	△0.3	-
	小計	889	1,042	962	+73	+8.3%	△80	△7.7%
	調整	△131	△130	△131	△0.2	-	△1	-
	合計	758	912	831	+73	+9.7%	△81	△8.9%
営業利益率		13.0%	14.1%	12.3%	-0.7pt	-	-1.8pt	-
対ドル為替レート (円)		152.29	147.54	154.04				
対ユーロ為替レート (円)		162.64	172.31	179.32				

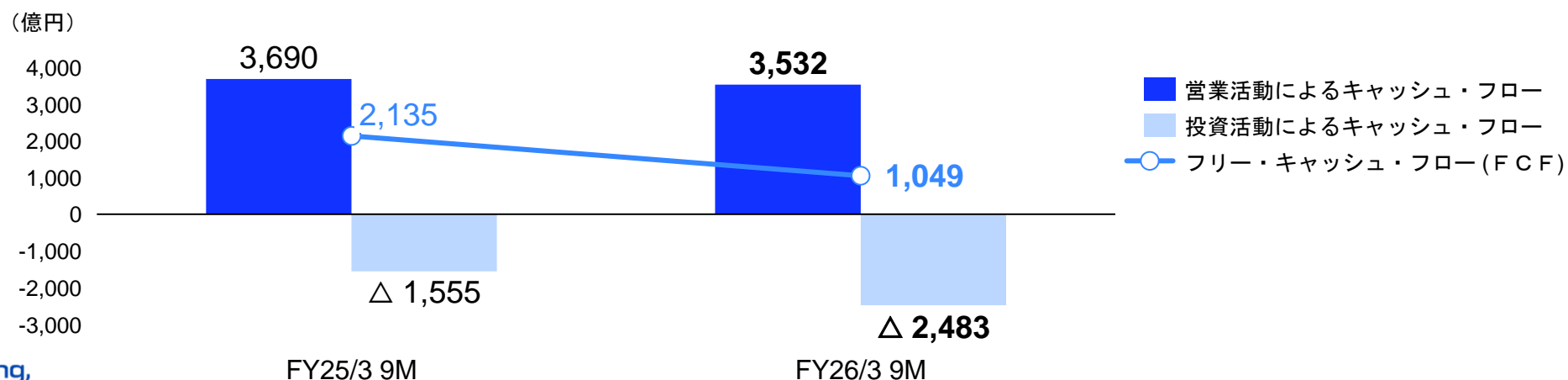
# 第3四半期累計 営業利益増減分析

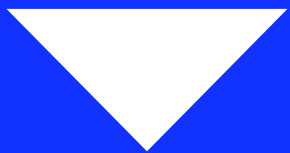


# 第3四半期累計 キャッシュ・フロー

(億円)	2025年3月期 第3四半期累計実績	2026年3月期 第3四半期累計実績	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	3,690	3,532	△158
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,555	△ 2,483	△928
フリー・キャッシュ・フロー (FCF)	2,135	1,049	△1,086
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 733	183	+916
為替変動による影響額	281	577	+295
現金同等物残高	8,184	8,782	+598

## ■ 営業キャッシュ・フロー、投資キャッシュ・フロー、フリー・キャッシュ・フロー推移





## 2. 2026年3月期 通期業績の見通し

副社長執行役員CFO 山西 哲司

## 第4四半期の売上高増減イメージ

	2026年3月期 第3四半期実績	2026年3月期 第4四半期予想（前四半期比）		増減要因
		為替レート 第4四半期想定	為替レート 第3四半期基準	
受動部品	1,525	△1～+2%	±0～+3%	・ 自動車市場向けインダクティブデバイス、 サーバー向けアルミ電解コンデンサの販売増
センサ応用製品	598	△9～△6%	△8～△5%	・ ICT市場向け磁気センサの販売減 ・ MEMSセンサの販売減
磁気応用製品	711	+6～+9%	+7～+10%	・ HDDヘッドの販売増
エネルギー応用製品	3,771	△19～△16%	△18～△15%	・ ICT市場向け小型二次電池の販売減
その他	147	-	-	
合計	6,752	△11～△8%	△10～△7%	
対ドル為替レート（円）	154.04	153.00	154.00	
対ユーロ為替レート（円）	179.32	178.00	179.00	

# 2026年3月期 連結業績見通し

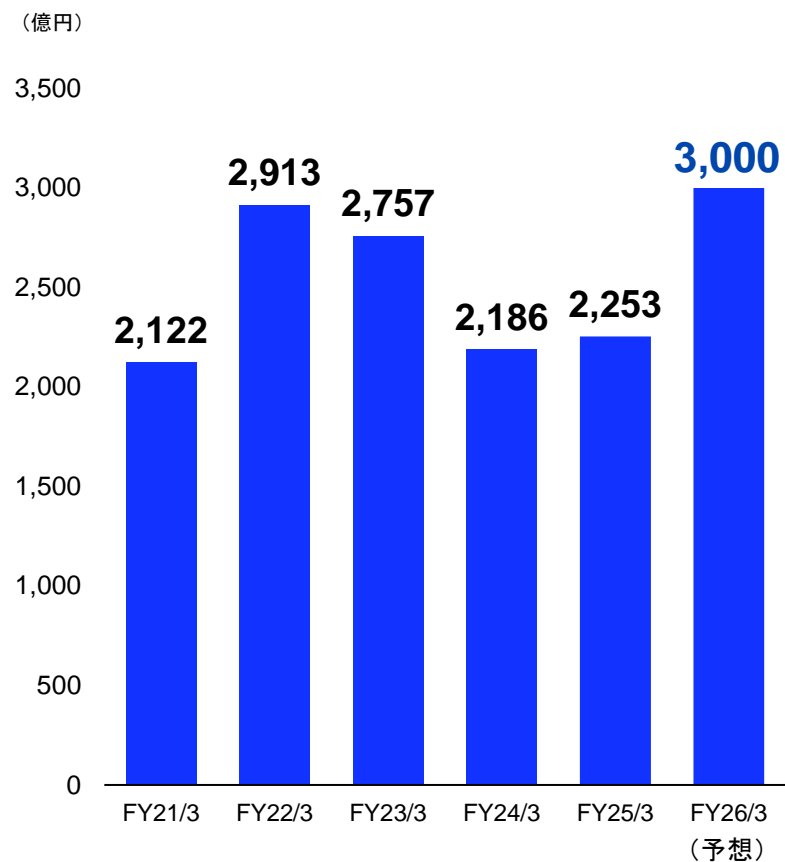
▶ ICT市場及びHDD市場における堅調な実績を反映して、通期業績及び配当予想を上方修正

(億円)	2025年3月期 通期実績	2026年3月期通期予想		前期比	
		2025年10月発表	2026年2月発表	増減	増減率
売上高	22,048	23,700	<b>24,700</b>	+2,652	+12.0%
営業利益	2,242	2,450	<b>2,650</b>	+408	+18.2%
営業利益率	10.2%	10.3%	<b>10.7%</b>	+0.5pt	-
税引前利益	2,378	2,500	<b>2,700</b>	+322	+13.5%
親会社の所有者に帰属する 当期利益	1,672	1,800	<b>1,900</b>	+228	+13.7%
ROIC	6.7%	7.2%	<b>7.4%</b>	+0.7pt	-
FCF	2,010	800	<b>1,150</b>	△860	△42.8%
1株当たり当期利益（円）	88.10	94.84	<b>100.11</b>	-	-
年間配当金（円）	30.00	32.00	<b>34.00</b>	-	-
対ドル為替レート（円）	152.66	146.00	150.00	-	-
対ユーロ為替レート（円）	163.86	168.00	173.00	-	-

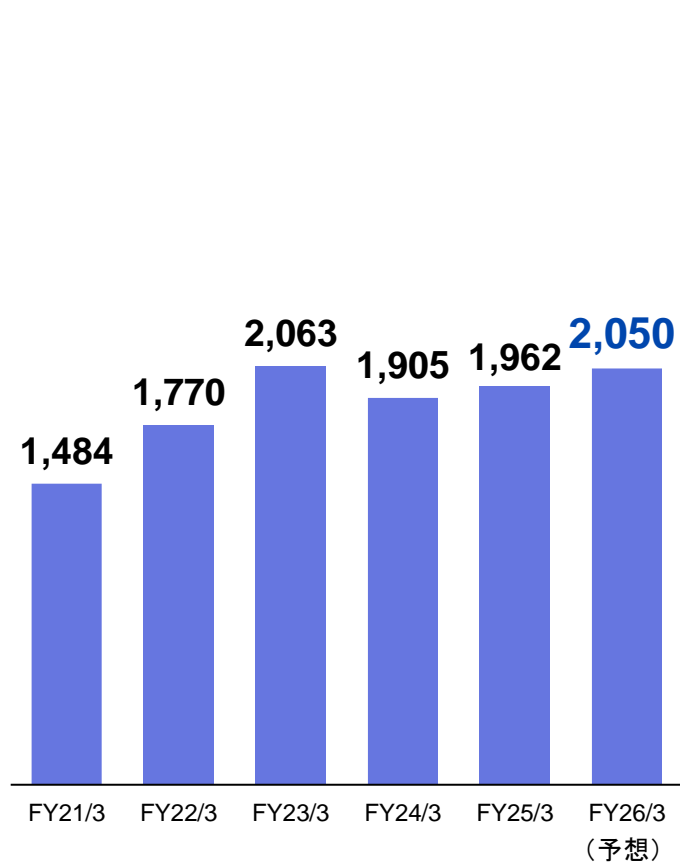


# 2026年3月期 各種費用見通し

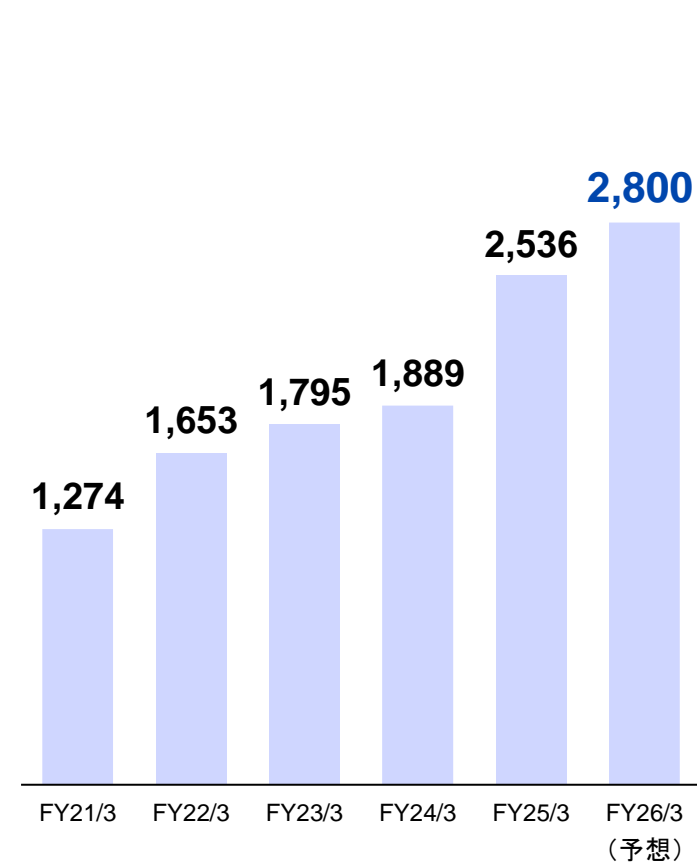
## 固定資産の取得

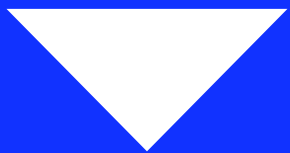


## 減価償却費



## 研究開発費





# Appendix

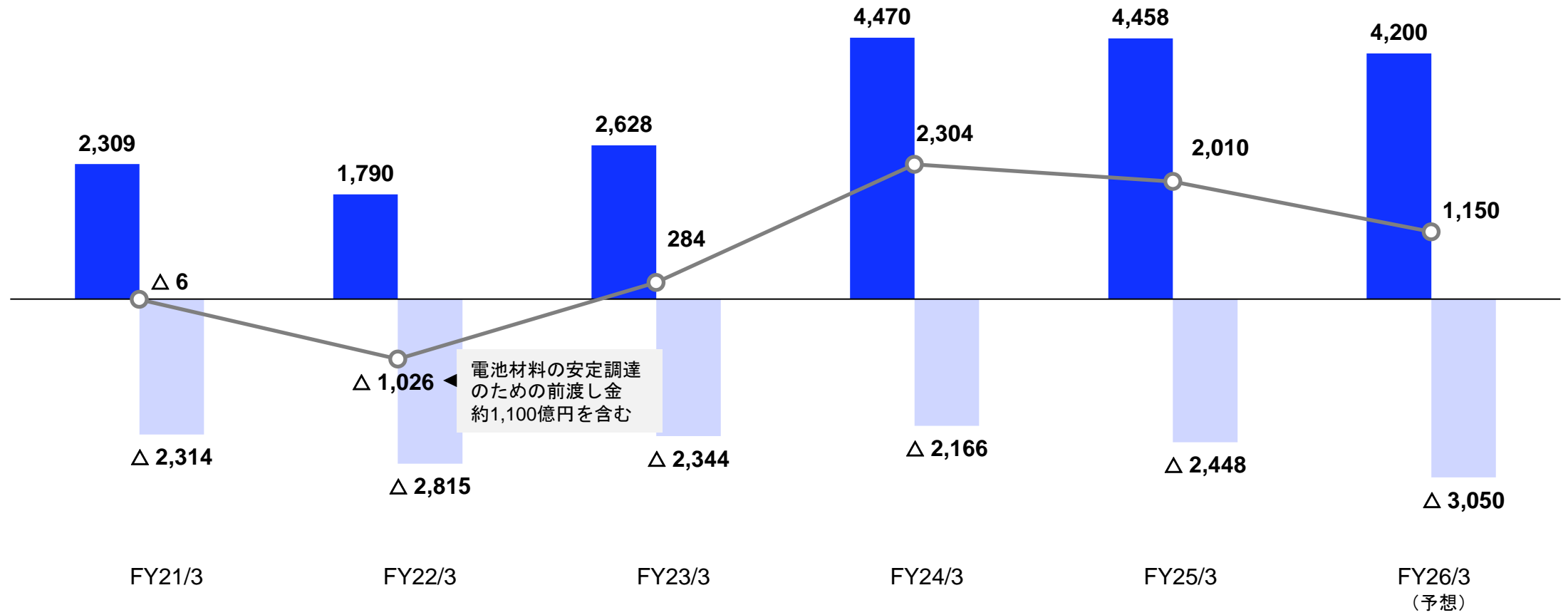
# 2026年3月期 キャッシュ・フロー見通し

(億円)

■ 営業キャッシュ・フロー

■ 投資キャッシュ・フロー

○ フリー・キャッシュ・フロー



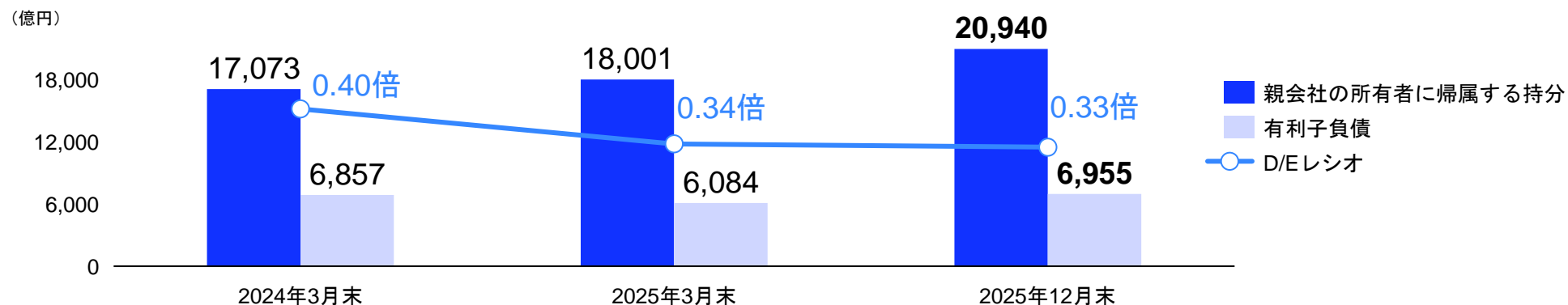
# 売上高・営業利益四半期推移 (2025年3月期 - 2026年3月期)

(億円)		2025年3月期					2026年3月期				
		1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期
売上高	コンデンサ	615	580	575	572	2,343	598	621	663		
	インダクティブデバイス	508	527	518	490	2,043	491	550	558		
	その他受動部品	307	312	303	289	1,211	293	304	304		
	受動部品	1,431	1,419	1,396	1,351	5,596	1,381	1,475	1,525		
	センサ応用製品	441	508	481	465	1,895	464	615	598		
	磁気応用製品	550	559	545	582	2,236	546	612	711		
	エネルギー応用製品	2,629	3,091	3,240	2,806	11,765	2,855	3,626	3,771		
	その他	137	130	149	139	556	111	148	147		
	合計	5,188	5,707	5,810	5,343	22,048	5,358	6,476	6,752		
営業利益	受動部品	139	150	120	△68	341	64	84	156		
	センサ応用製品	△7	38	22	△4	50	27	94	72		
	磁気応用製品	8	10	23	△7	34	63	56	75		
	エネルギー応用製品	553	680	733	378	2,344	554	823	674		
	その他	△1	△12	△9	△23	△44	△25	△15	△15		
	小計	692	867	889	276	2,724	683	1,042	962		
	調整	△113	△113	△131	△125	△483	△118	△130	△131		
	合計	579	754	758	151	2,242	564	912	831		
営業利益率		11.2%	13.2%	13.0%	2.8%	10.2%	10.5%	14.1%	12.3%		
対ドル為替レート (円)		155.82	149.74	152.29	152.82	152.66	144.59	147.54	154.04		
対ユーロ為替レート (円)		167.79	164.30	162.64	160.69	163.86	163.78	172.31	179.32		

# 財政状態

(億円)	2024年3月末	2025年3月末	2025年12月末	前期末差
資産合計	34,153	35,414	43,368	+7,953
負債合計	17,004	17,302	22,274	+4,972
親会社の所有者に帰属する持分	17,073	18,001	20,940	+2,939
親会社所有者帰属持分比率	50.0%	50.8%	48.3%	-2.5pt
現預金・短期投資・有価証券	6,661	7,538	9,822	+2,284
有利子負債 ※1	6,857	6,084	6,955	+871
ネットキャッシュ（デット） ※2	△196	1,454	2,868	+1,414
D/E レシオ（倍） ※3	0.40	0.34	0.33	△ 0.01

## ■ 親会社の所有者に帰属する持分・有利子負債・D/Eレシオ

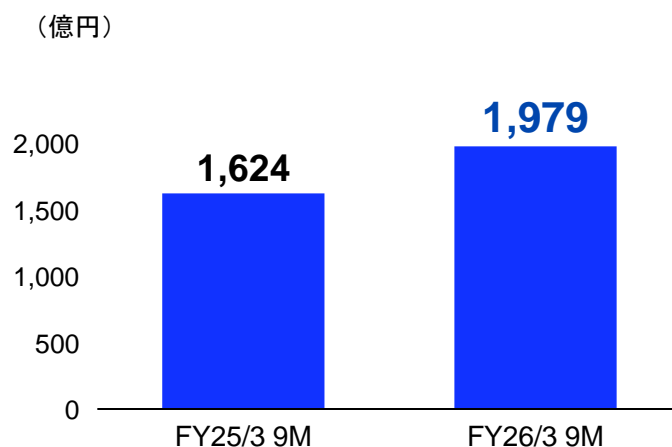


※1: 借入金 + 社債 + リース負債、※2: 現預金 + 短期投資 + 有価証券 - 有利子負債、※3: 有利子負債 ÷ 親会社の所有者に帰属する持分

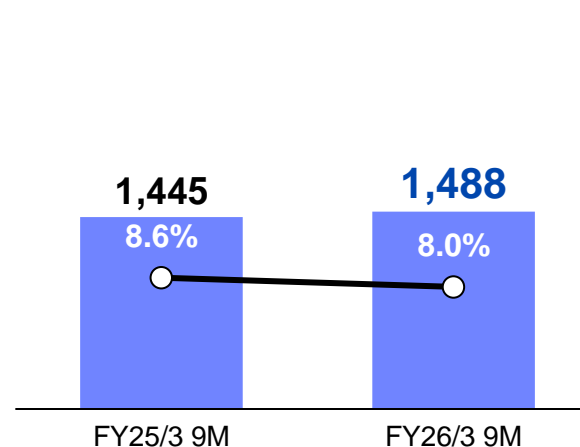
# 第3四半期累計 各種費用

(億円)	2025年3月期 第3四半期累計実績	2026年3月期 第3四半期累計実績	増減
固定資産の取得	1,624	1,979	+355
減価償却費	1,445	1,488	+43
売上高比	8.6%	8.0%	-0.6pt
研究開発費	1,873	2,089	+216
売上高比	11.2%	11.2%	±0pt

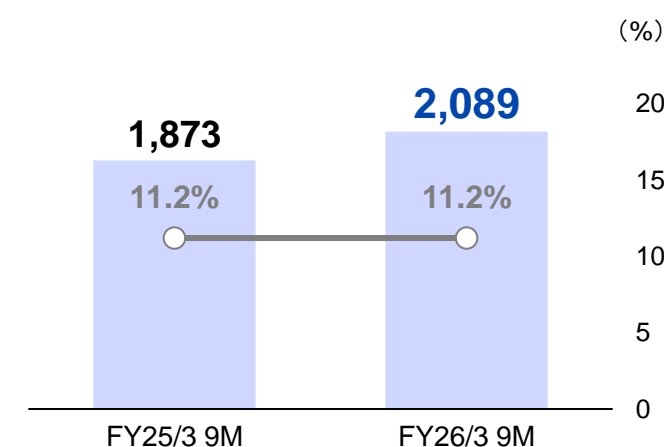
## ■ 固定資産の取得



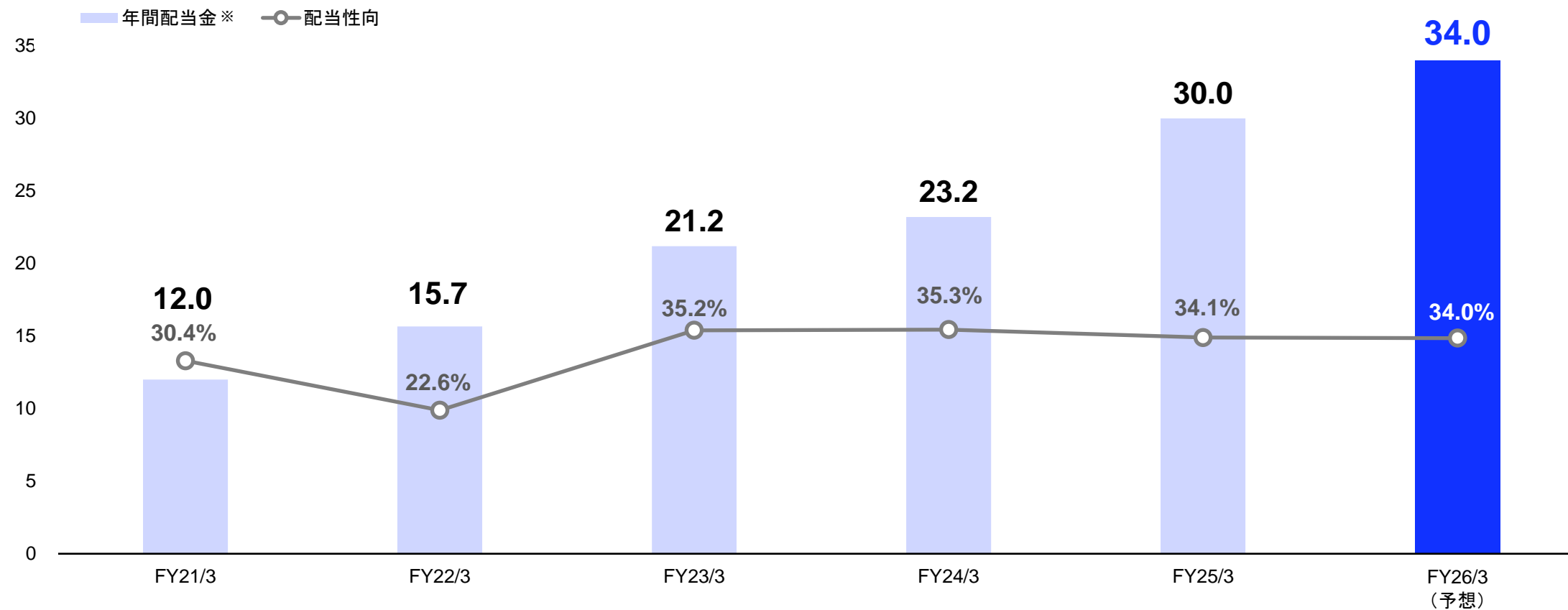
## ■ 減価償却費・売上高比



## ■ 研究開発費・売上高比



# 2026年3月期 年間配当金見通し

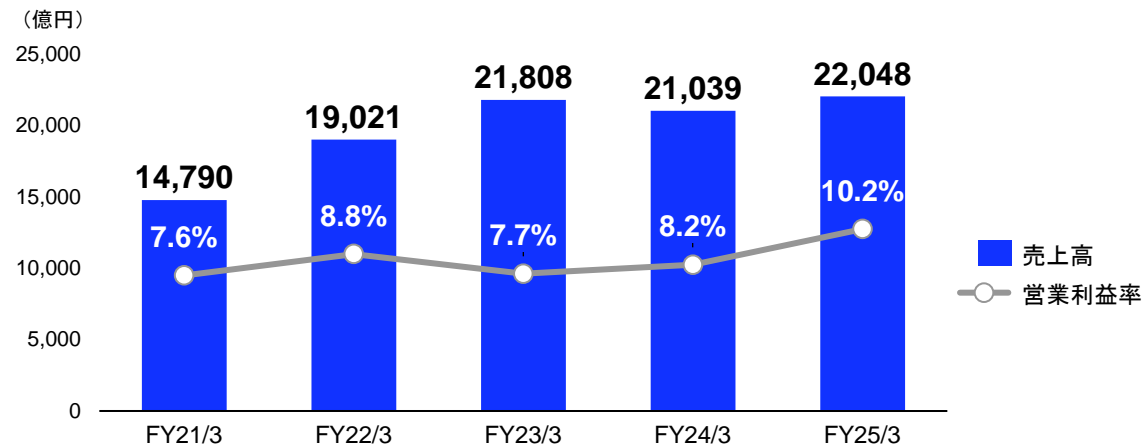


※ 2024年10月1日付で普通株式1株につき5株の割合で株式分割を行った金額

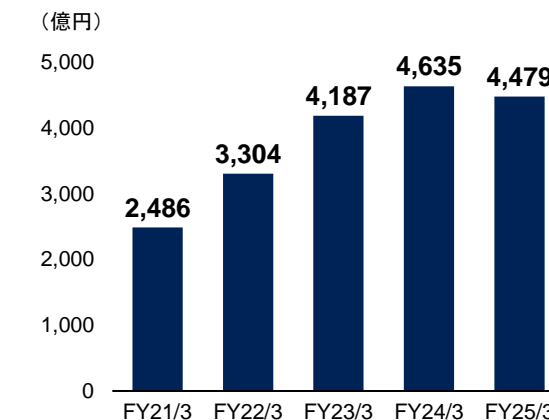
# 市場別通期売上高推移 (2021年3月期－2025年3月期)

全社

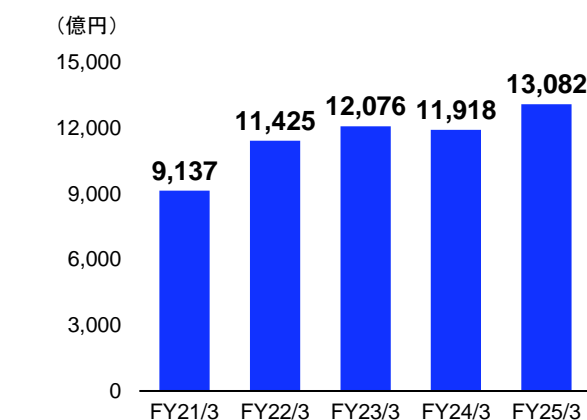
## 売上高・営業利益率



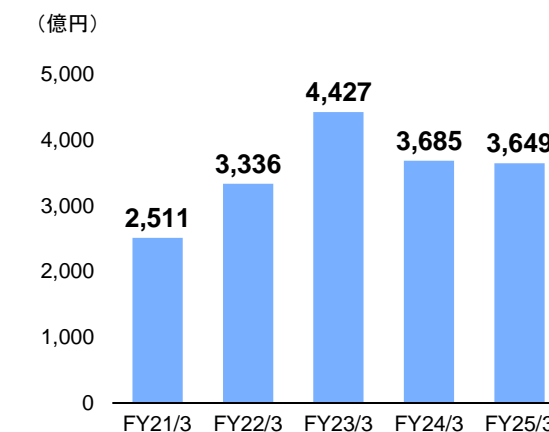
## 自動車



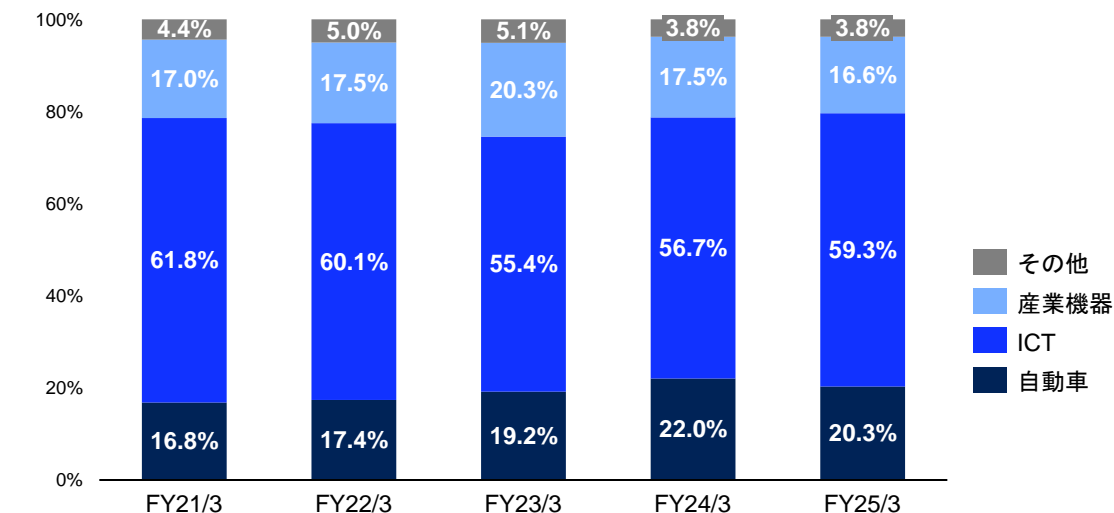
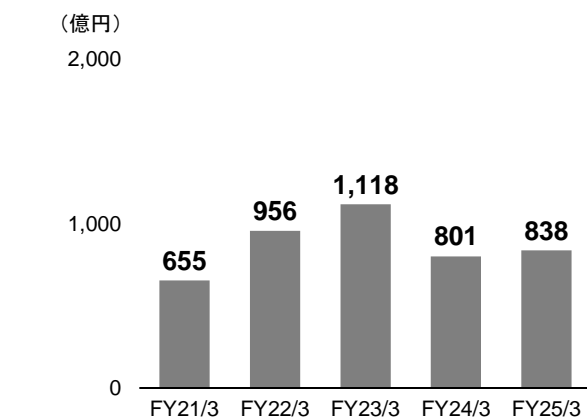
## ICT



## 産業機器



## その他



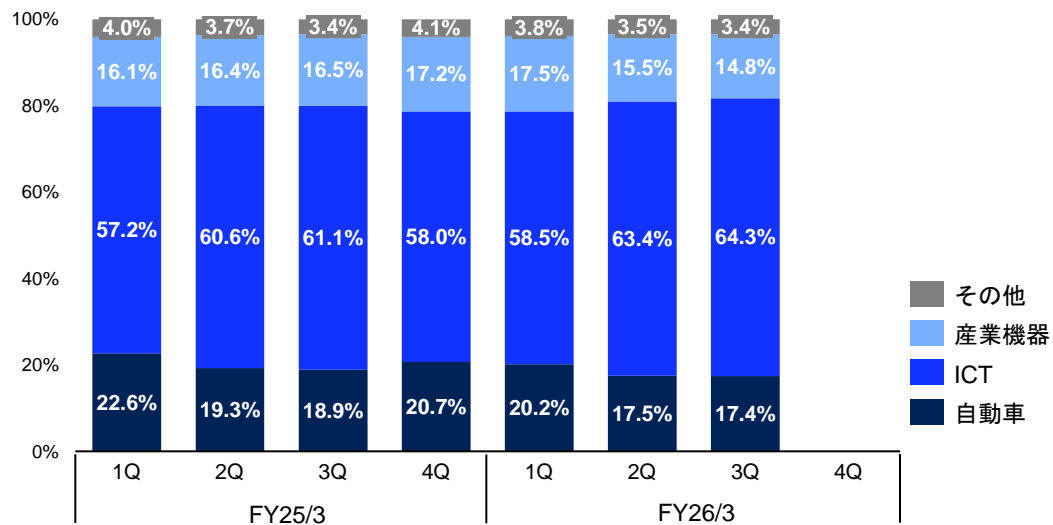
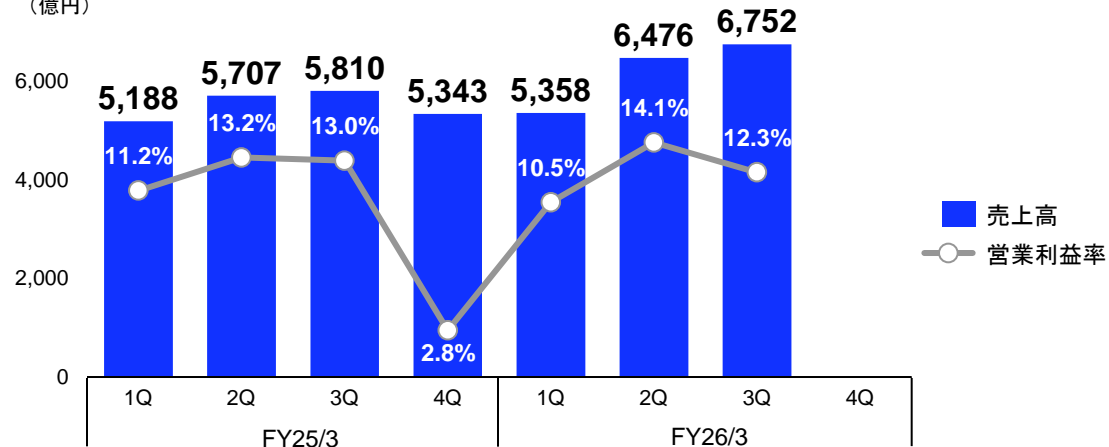


# 市場別通期売上高推移 (2025年3月期－2026年3月期)

全社

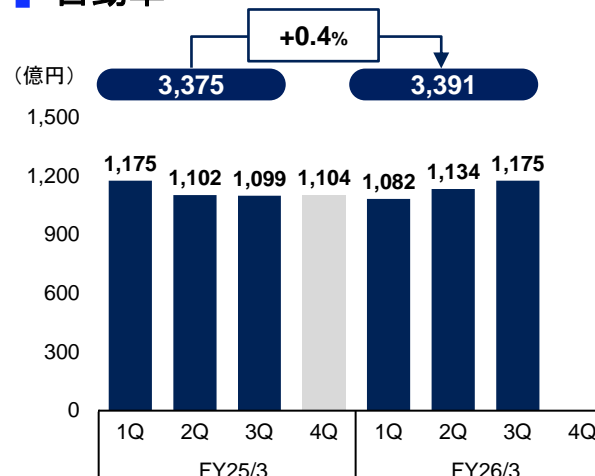
## 売上高・営業利益率

(億円)



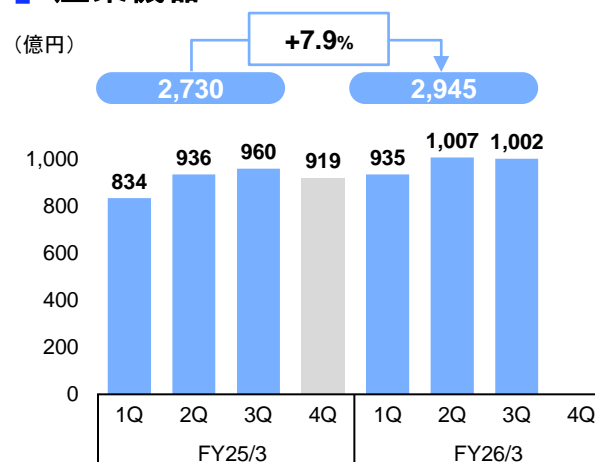
## 自動車

(億円)



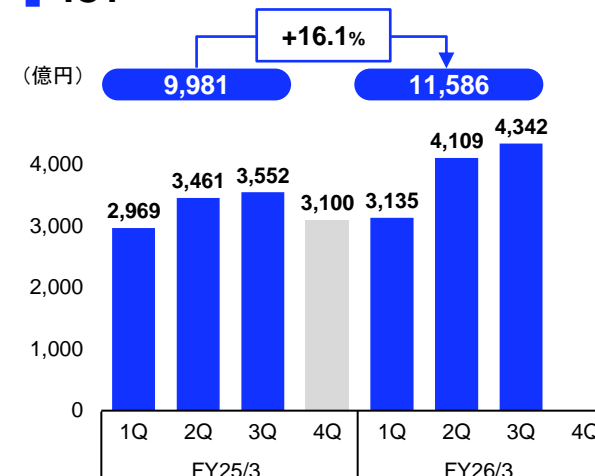
## 産業機器

(億円)



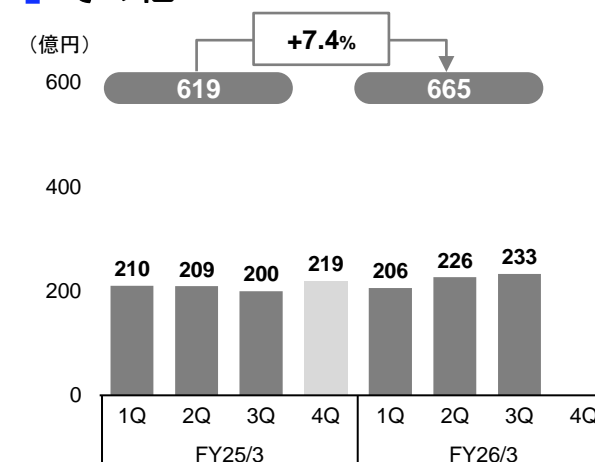
## ICT

(億円)



## その他

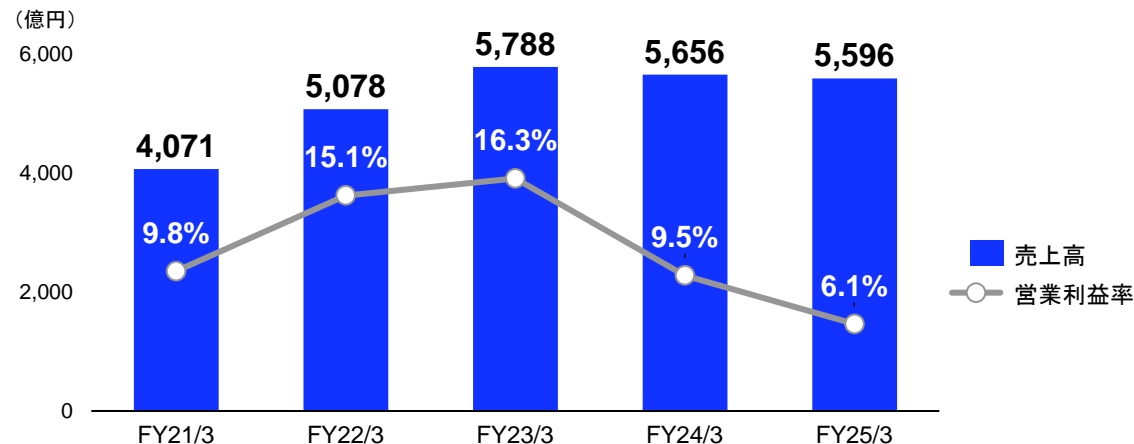
(億円)



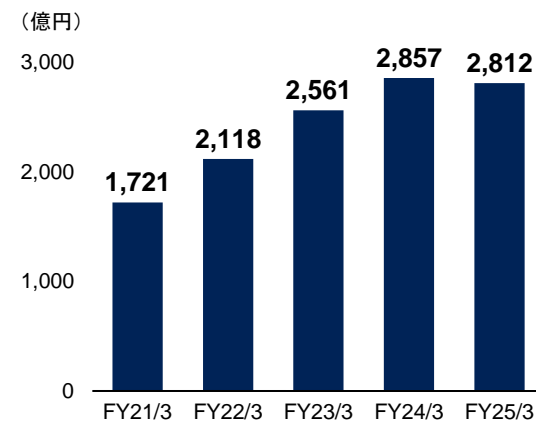
# 市場別通期売上高推移 (2021年3月期－2025年3月期)

受動部品

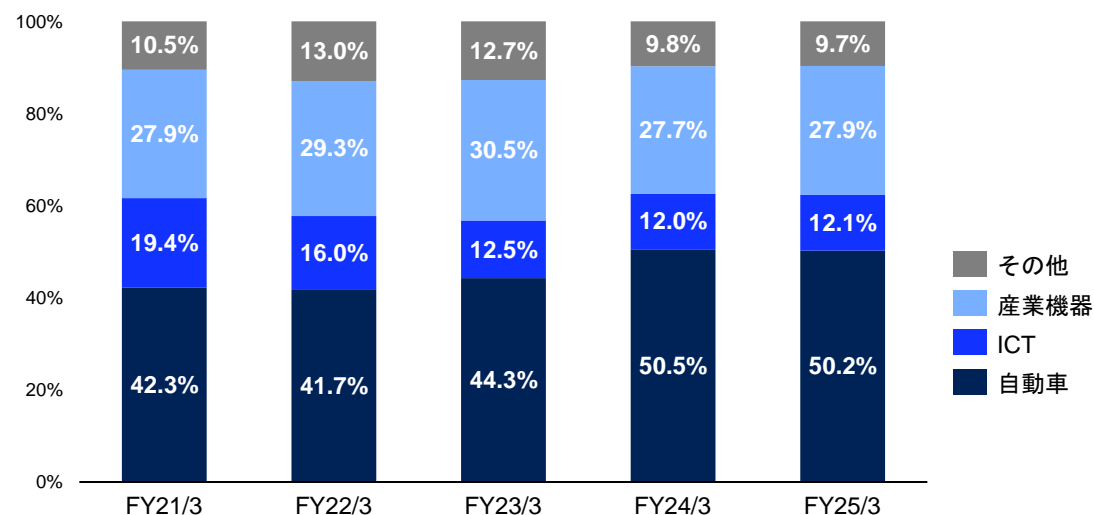
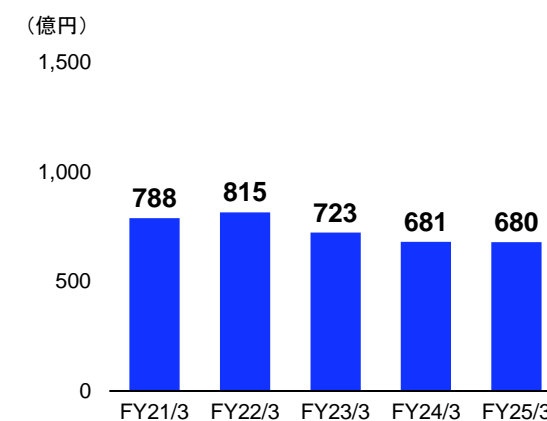
## 売上高・営業利益率



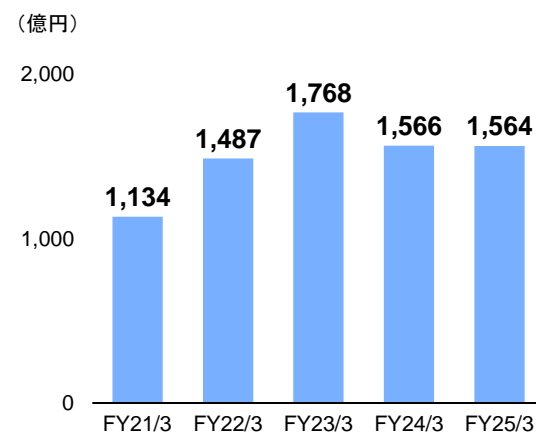
## 自動車



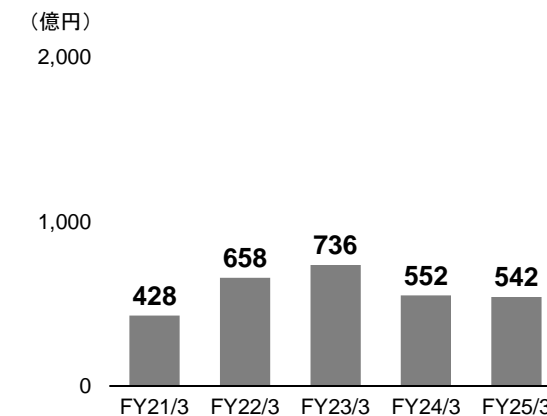
## ICT



## 産業機器



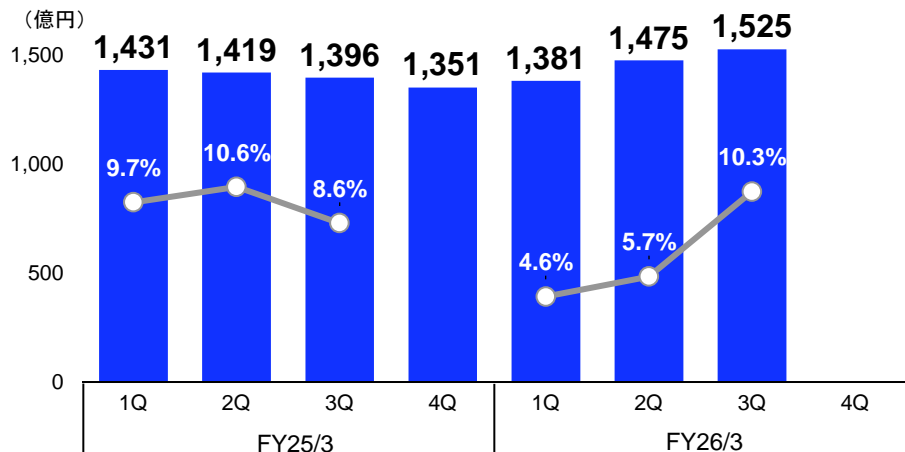
## その他



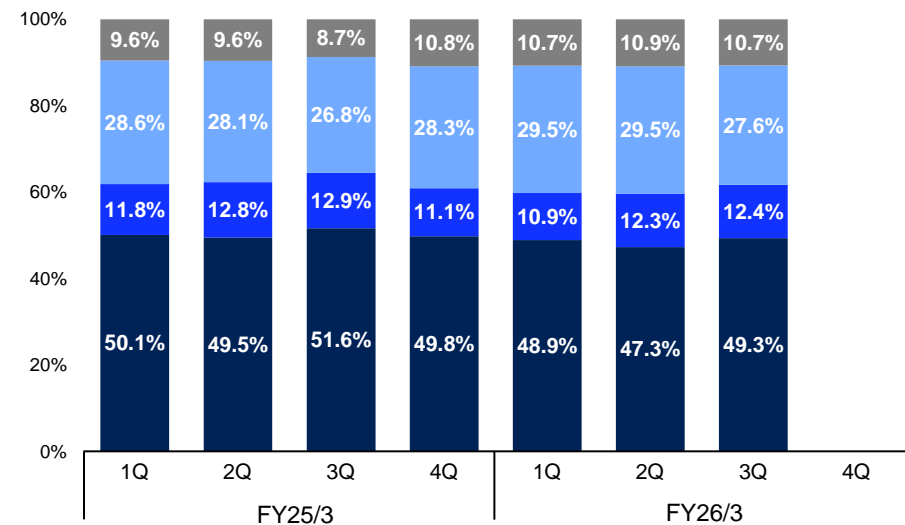
# 市場別通期売上高推移 (2025年3月期－2026年3月期)

受動部品

## 売上高・営業利益率

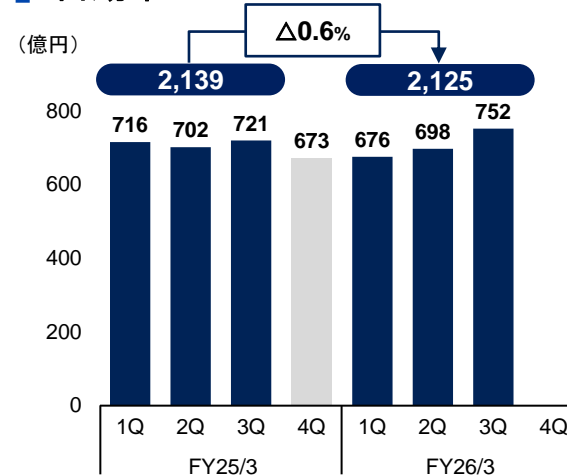


■ 売上高  
○ 営業利益率

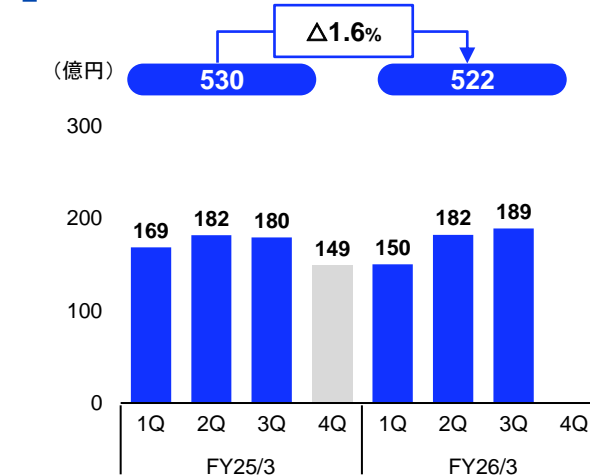


■ その他  
■ 産業機器  
■ ICT  
■ 自動車

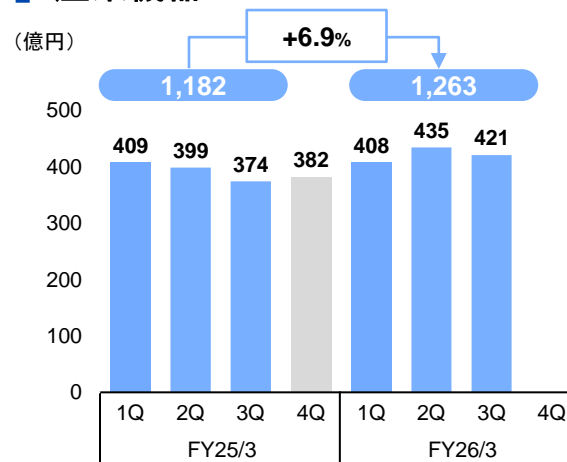
## 自動車



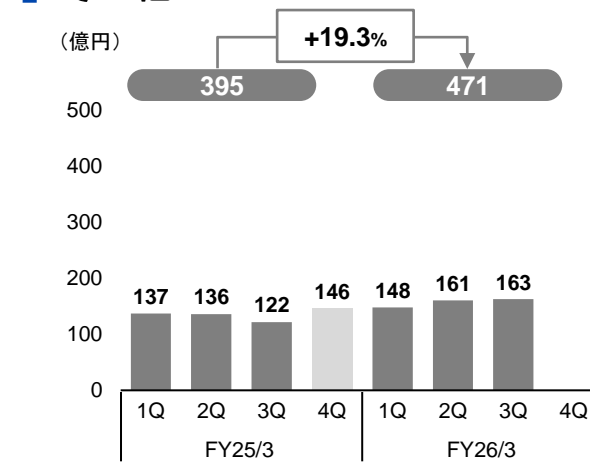
## ICT



## 産業機器



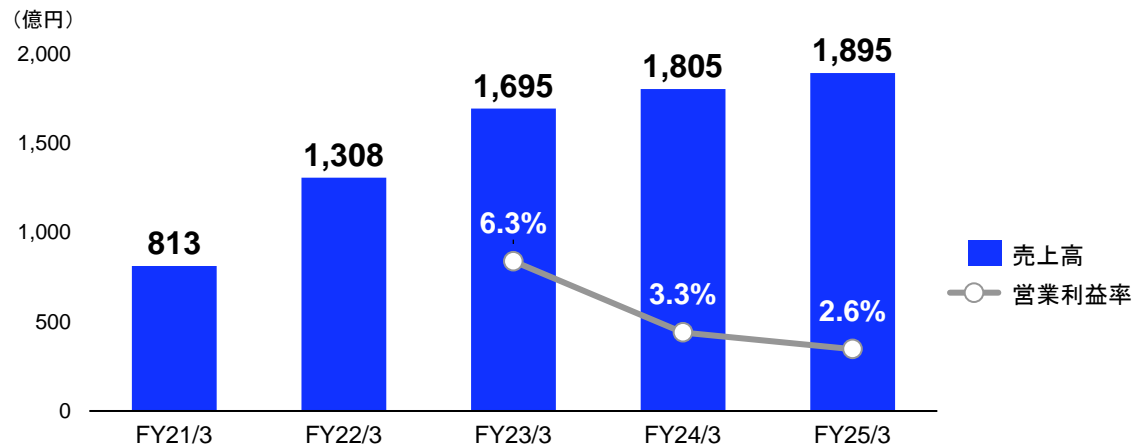
## その他



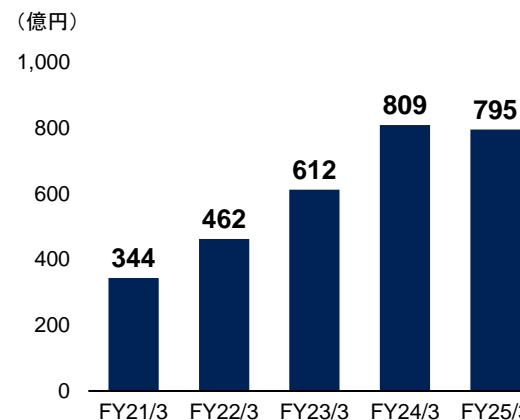
# 市場別通期売上高推移 (2021年3月期－2025年3月期)

センサ応用製品

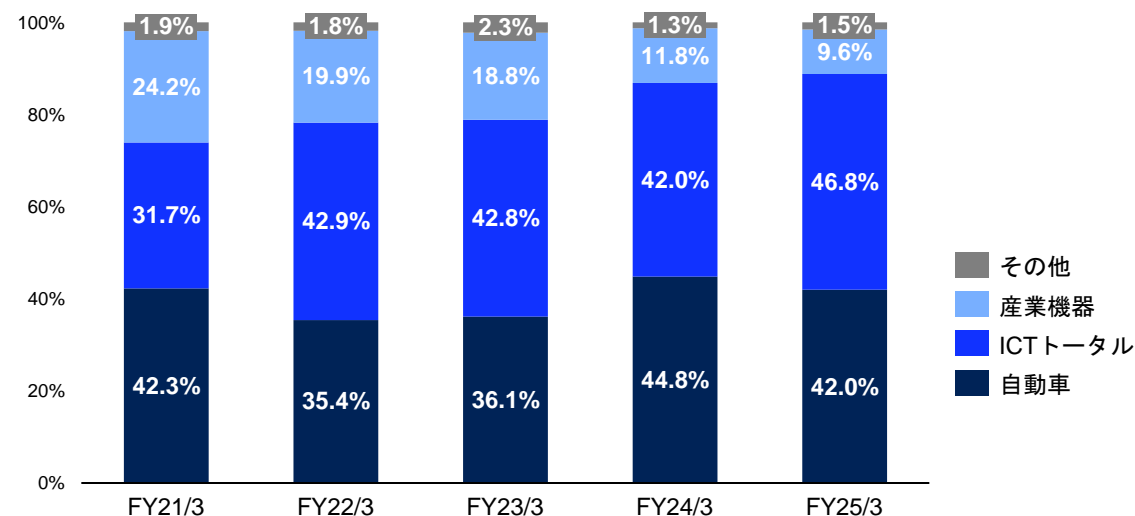
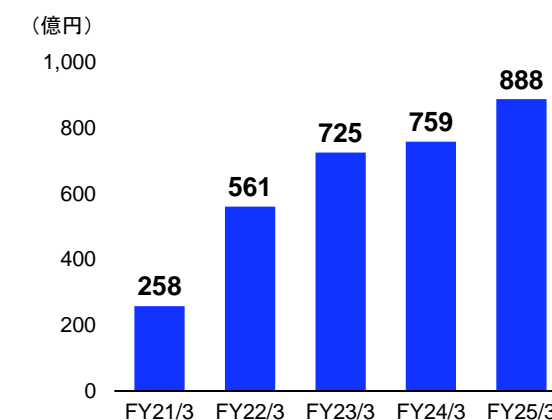
## 売上高・営業利益率



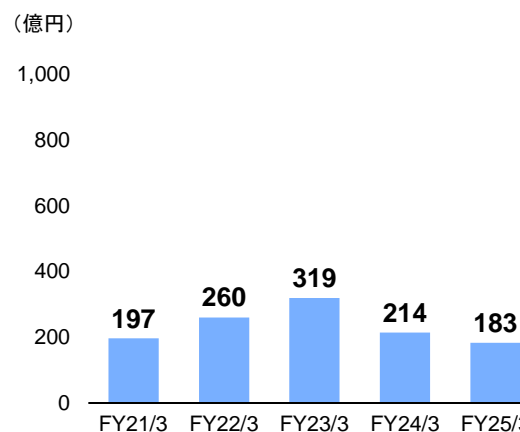
## 自動車



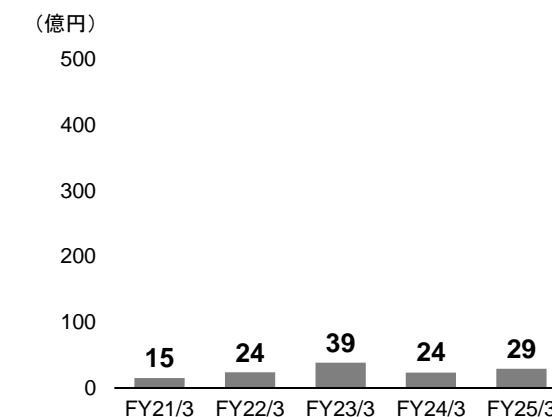
## ICT



## 産業機器



## その他

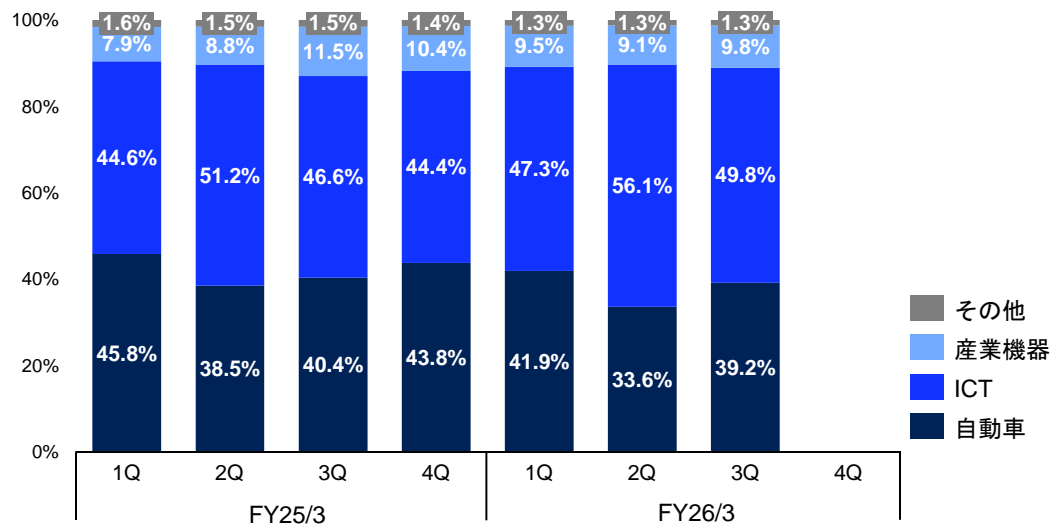
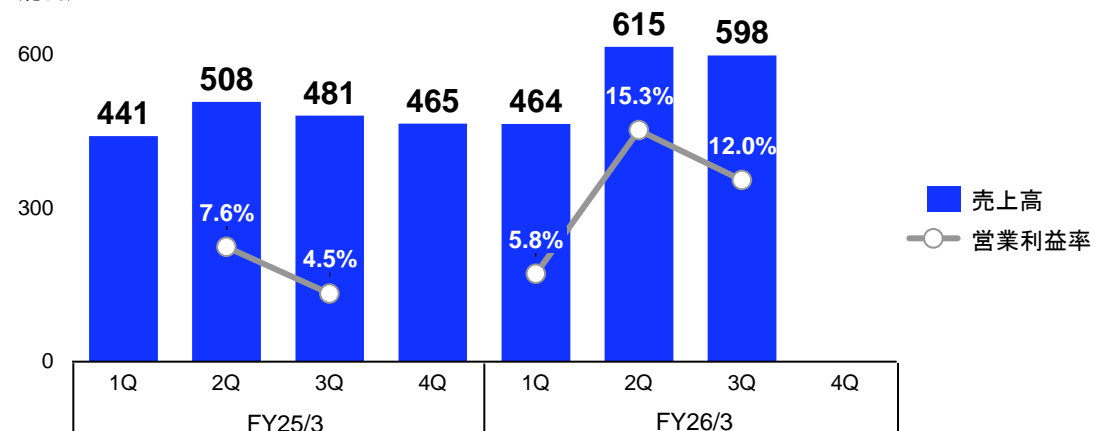


# 市場別通期売上高推移 (2025年3月期－2026年3月期)

センサ応用製品

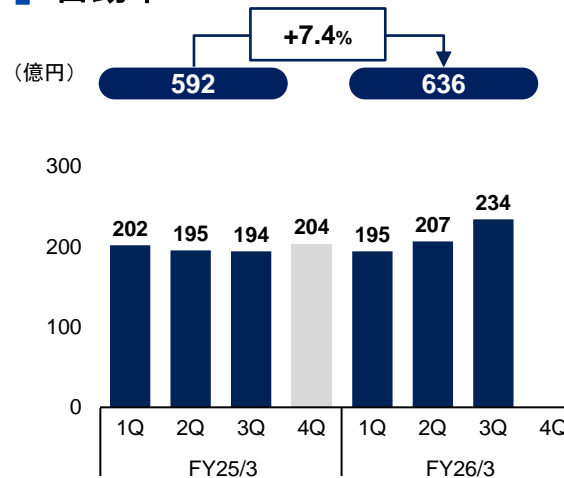
## 売上高・営業利益率

(億円)



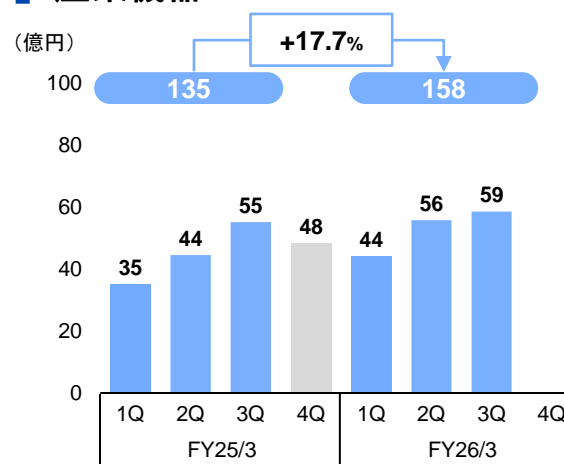
## 自動車

(億円)



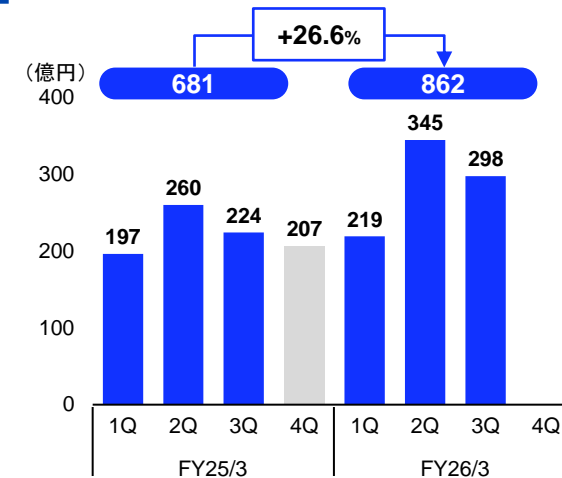
## 産業機器

(億円)



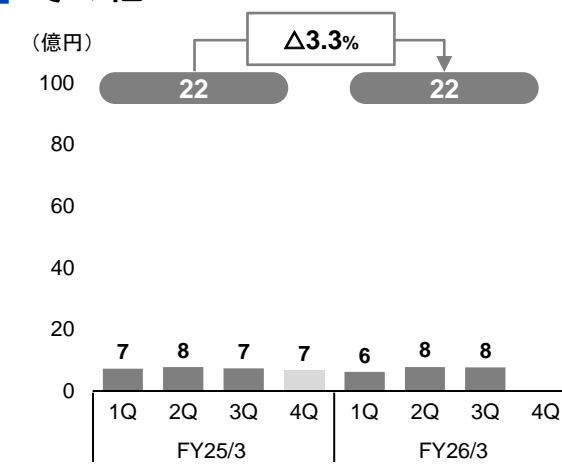
## ICT

(億円)

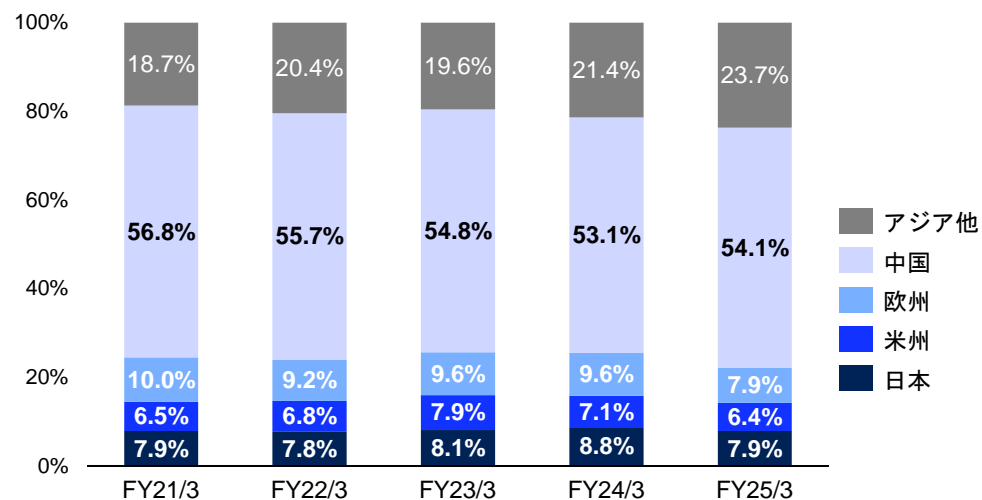


## その他

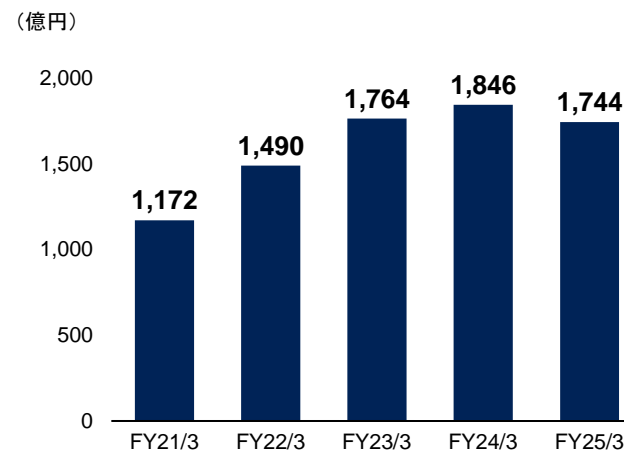
(億円)



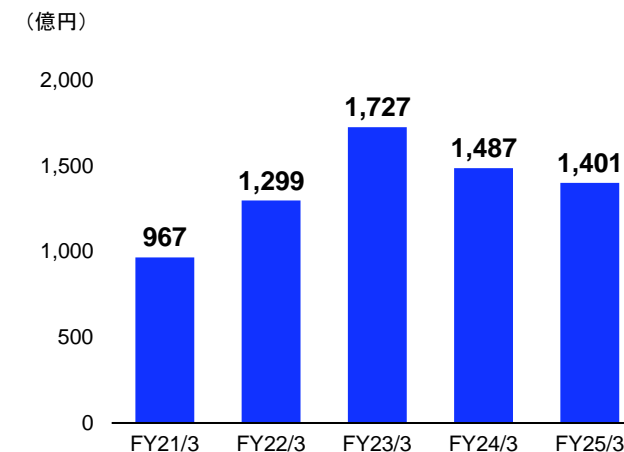
# 地域別通期売上高推移 (2021年3月期－2025年3月期)



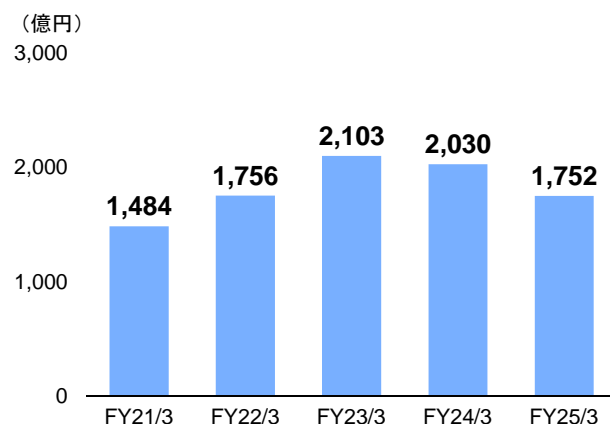
## 日本



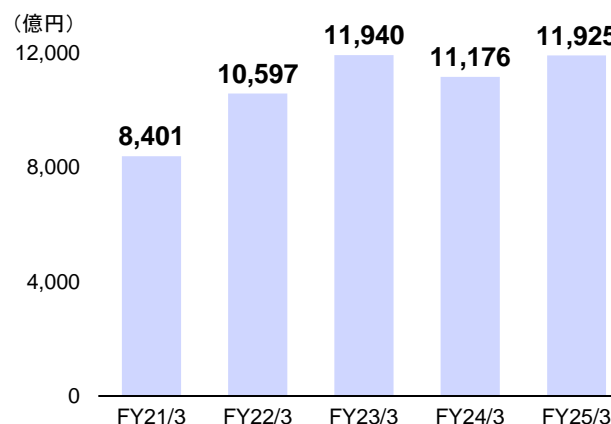
## 米州



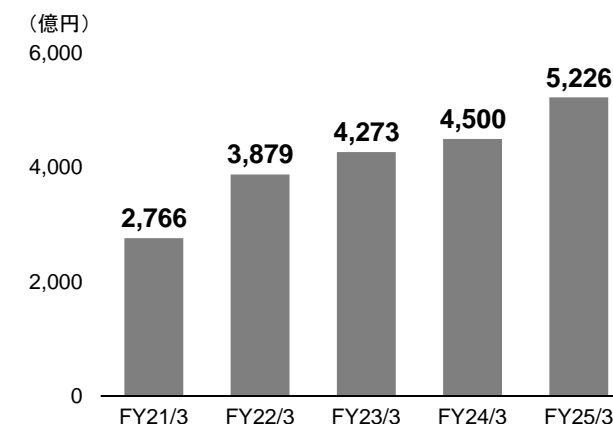
## 欧州



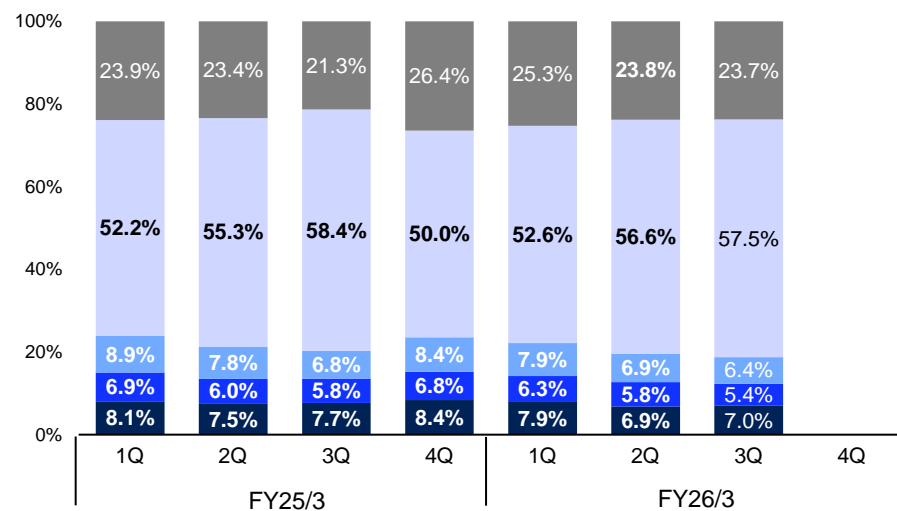
## 中国



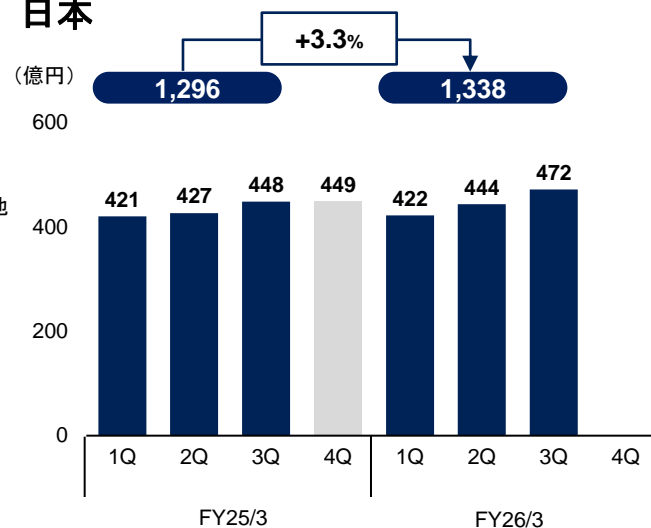
## アジア他



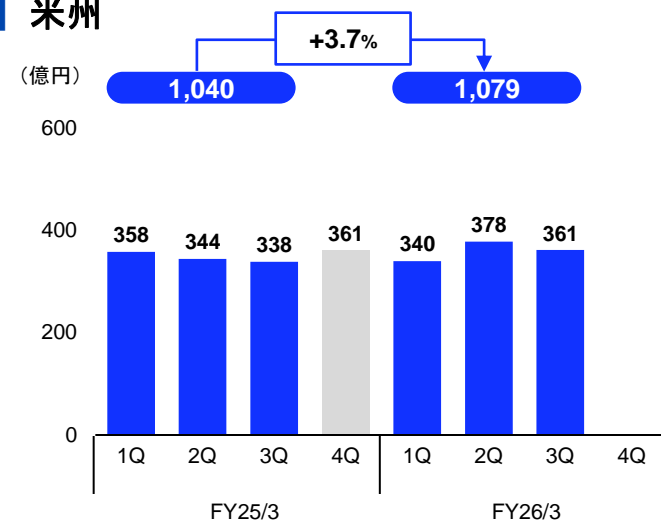
# 地域別通期売上高推移 (2025年3月期－2026年3月期)



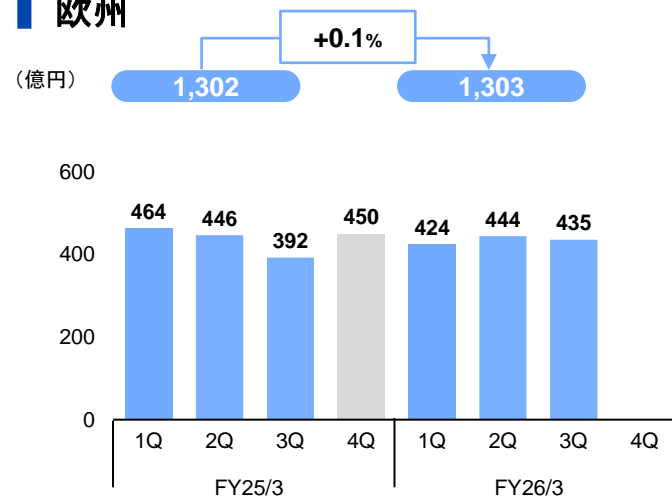
## 日本



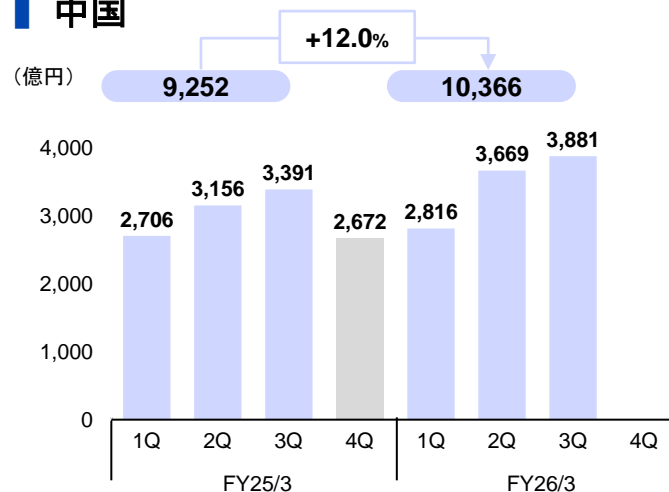
## 米州



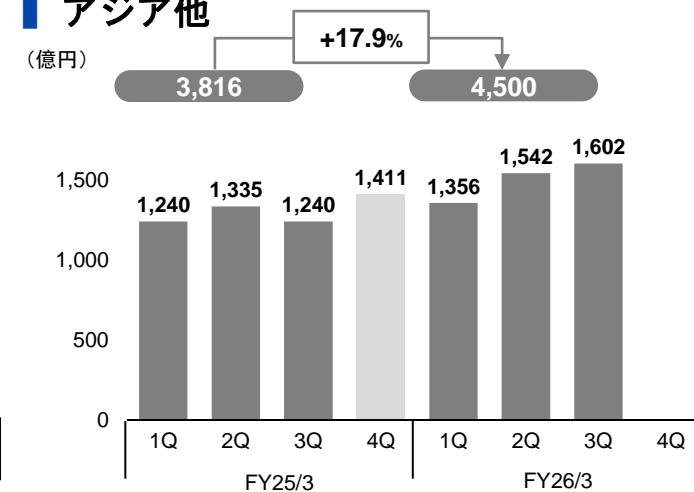
## 欧州



## 中国

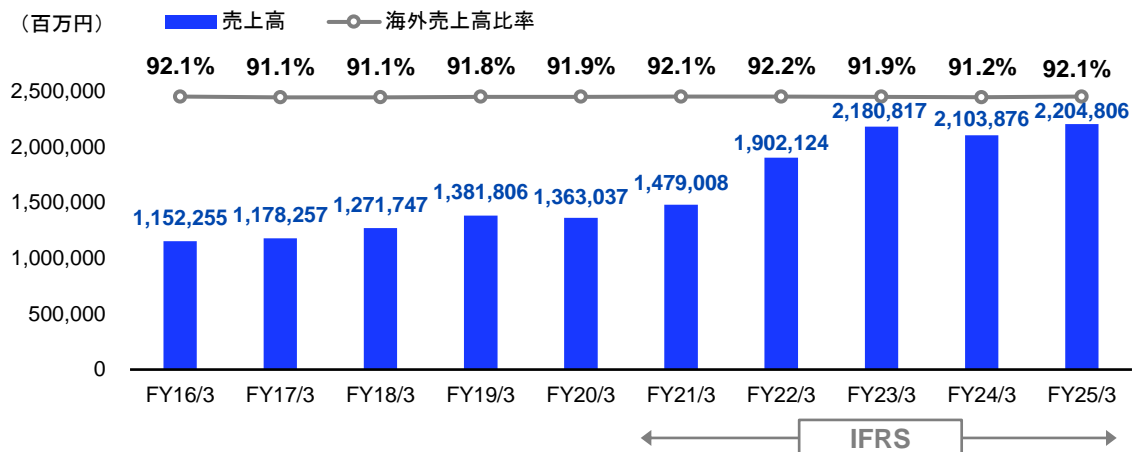


## アジア他

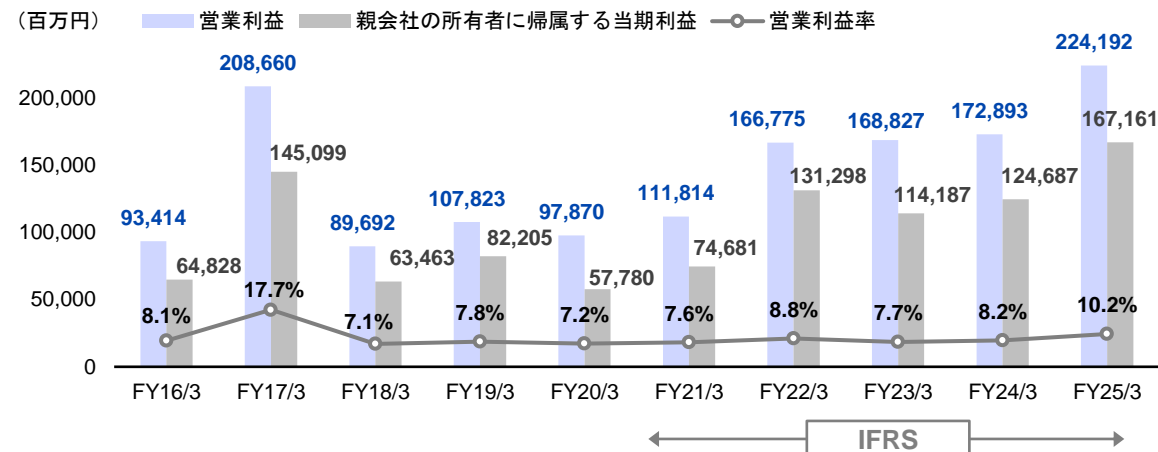


# 業績ハイライト 過去10年推移

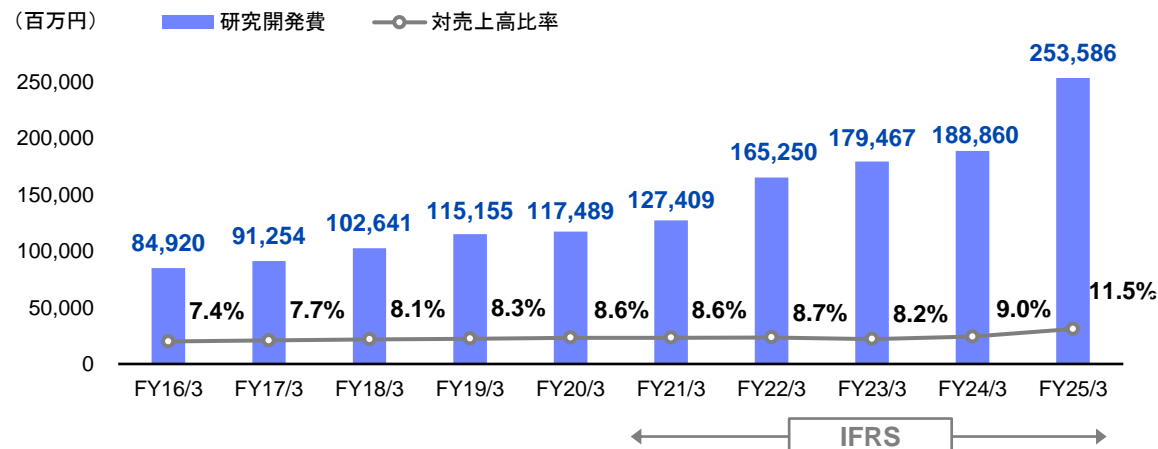
## 売上高・海外売上高比率



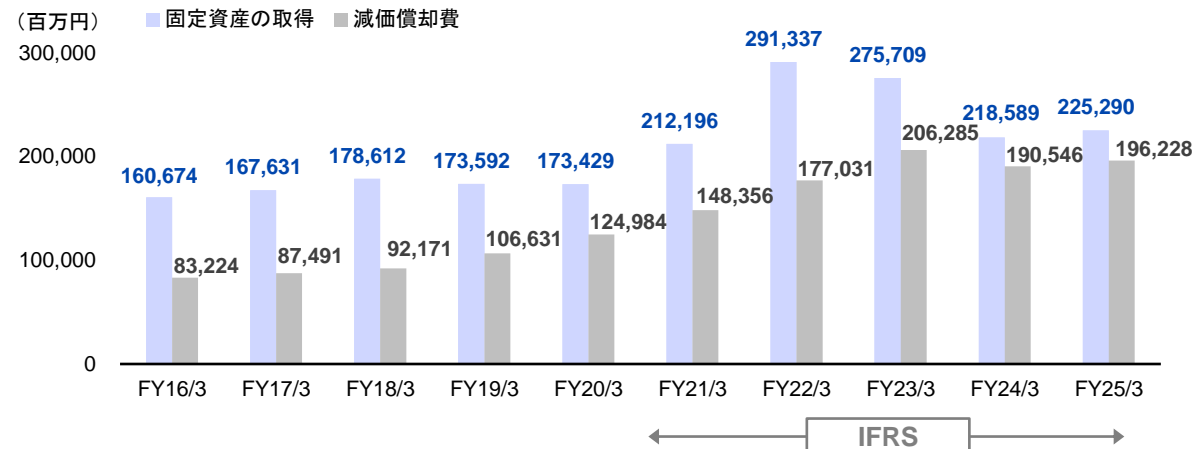
## 営業利益・営業利益率・親会社の所有者に帰属する当期利益



## 研究開発費・対売上高比率



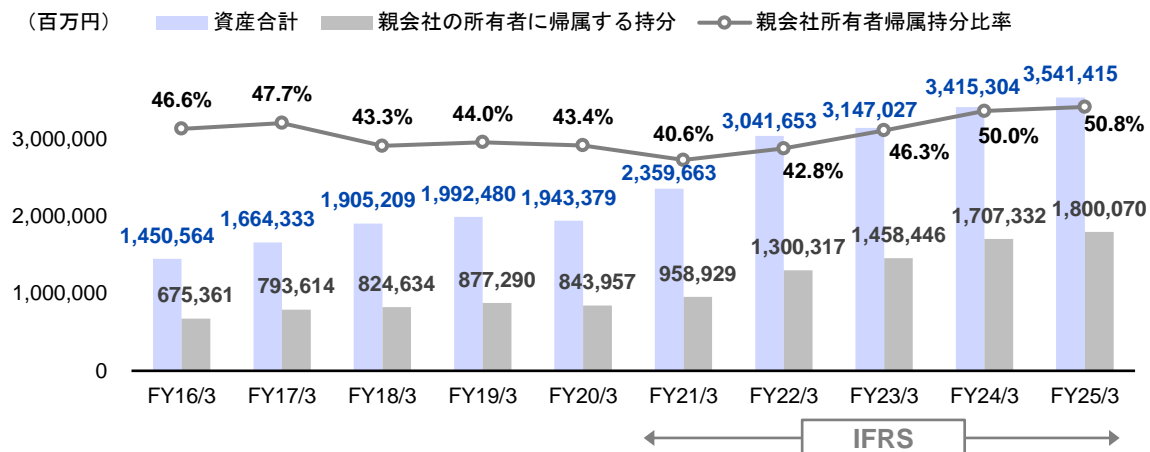
## 固定資産の取得・減価償却費



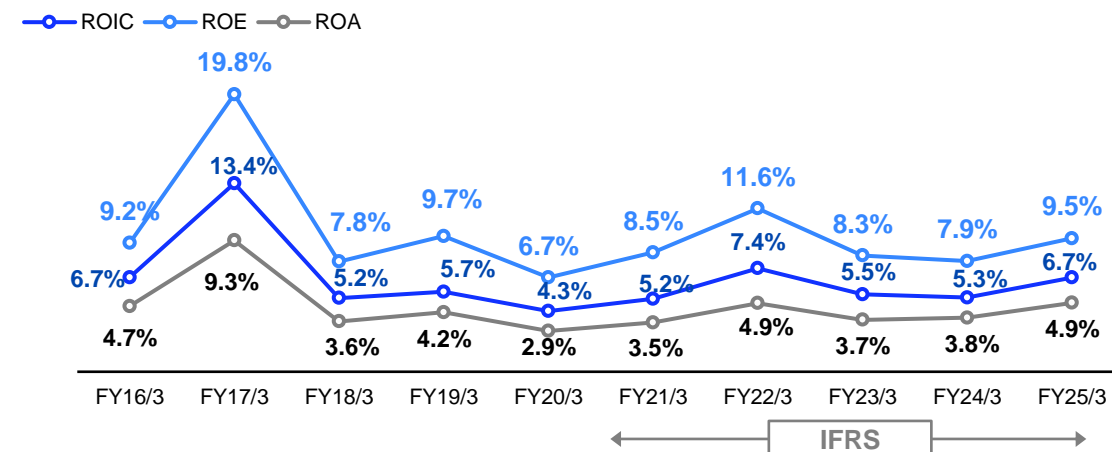


# 業績ハイライト 過去10年推移

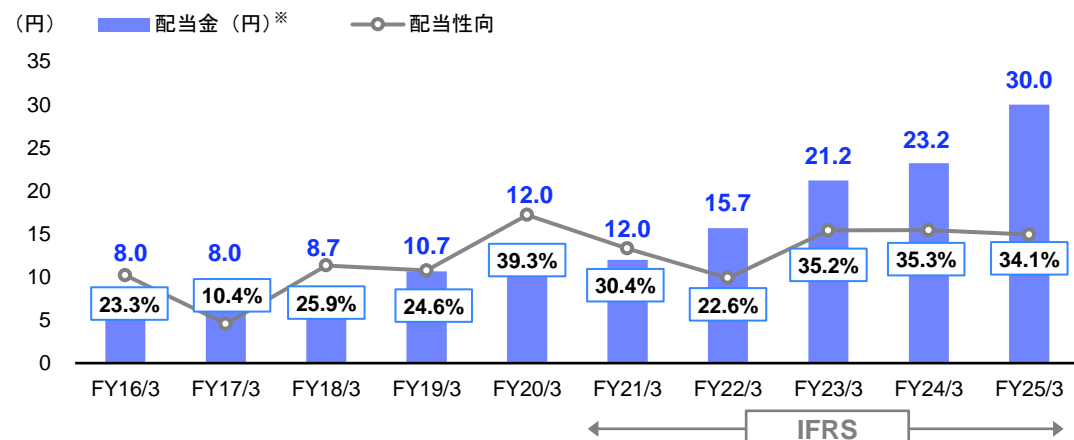
## ■ 資産合計・親会社の所有者に帰属する持分・親会社所有者帰属持分比率



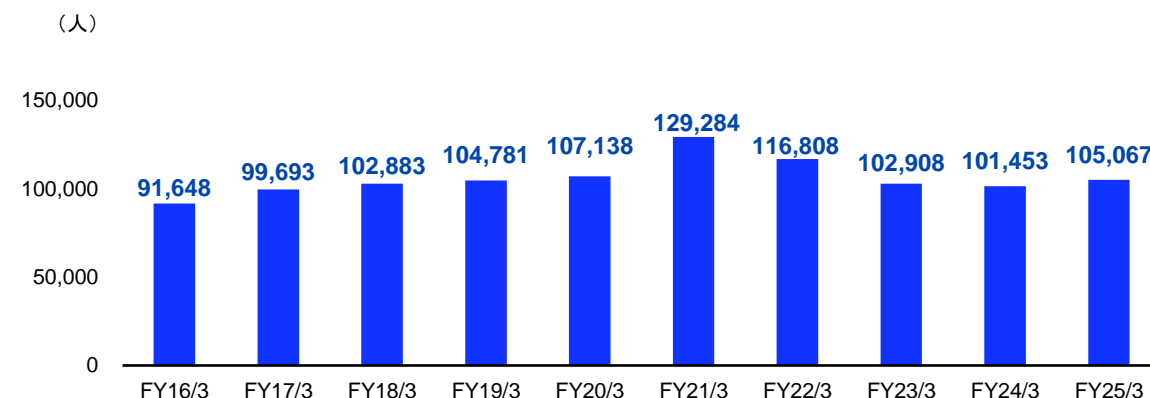
## ■ ROIC・ROE・ROA



## ■ 配当金・配当性向



## ■ 従業員数



※配当金は、2024年10月1日付で普通株式1株につき5株の割合で株式分割を行った換算後の金額を記載しています。

# インデックスへの組み入れ・外部機関からの評価

## インデックス



JPXプライム150指数



FTSE4Good  
Index Series



FTSE Blossom  
Japan Index



FTSE Blossom  
Japan Sector  
Relative Index



MSCI Selection  
Indexes ※1

2025 CONSTITUENT MSCI日本株  
ESGセレクト・リーダーズ指数 ※2



Morningstar Japan  
ex-REIT Gender  
Diversity Tilt Index



S&P/JPXカーボン・  
エフィシエント指数

※1,2 THE INCLUSION OF TDK CORPORATION IN ANY MSCI INDEX, AND THE USE OF MSCI LOGOS, TRADEMARKS, SERVICE MARKS OR INDEX NAMES HEREIN, DO NOT CONSTITUTE A SPONSORSHIP, ENDORSEMENT OR PROMOTION OF TDK CORPORATION BY MSCI OR ANY OF ITS AFFILIATES. THE MSCI INDEXES ARE THE EXCLUSIVE PROPERTY OF MSCI. MSCI AND THE MSCI INDEX NAMES AND LOGOS ARE TRADEMARKS OR SERVICE MARKS OF MSCI OR ITS AFFILIATES.

## 外部機関からの評価



IR優良企業賞 (2025)



Extel Japan Executive  
Team Survey  
Most Honored Company  
(2025)



WICIジャパン  
統合レポート・アワード  
Gold Award (2024, 2025)



日経統合報告書アワード  
優秀賞  
(2022-2024)



S&P Global Sustainability  
Yearbook Member  
(2020-2025)



CDP気候変動 A (2024)  
CDP水セキュリティ対策  
A (2020-2024)



CDPサプライヤー・  
エンゲージメント・リーダー  
(2020-2024)



Ecovadis Sustainability  
Rating  
PLATINUM (2025)



SX銘柄2025



健康経営優良法人  
(大規模法人部門)  
(2023-2025)



work with Pride  
Gold (2024)



Clarivate Top 100  
グローバル・イノベーター  
(11回目)

# 将来に関する記述についての注意事項

この資料には、当社または当社グループ（以下、TDKグループといいます。）に関する業績見通し、計画、方針、経営戦略、目標、予定、認識、評価等といった、将来に関する記述があります。これらの将来に関する記述は、TDKグループが、現在入手している情報に基づく予測、期待、想定、計画、認識、評価等を基礎として作成しているものであり、既知または未知のリスク、不確実性、その他の要因を含んでいるものです。従って、これらのリスク、不確実性、その他の要因による影響を受けることがあるため、TDKグループの将来の実績、経営成績、財務状態が、将来に関する記述に明示的または黙示的に示された内容と大幅に異なったものとなる恐れもあります。また、TDKグループはこの資料を発行した後は、適用法令の要件に服する場合を除き、将来に関する記述を更新または修正して公表する義務を負うものではありません。

TDKグループの主たる事業活動領域であるエレクトロニクス市場は常に急激な変化に晒されています。TDKグループに重大な影響を与え得る上記のリスク、不確実性、その他の要因の例として、技術の進化、需要、価格、金利、為替の変動、経済環境、競合条件の変化、法令の変更等があります。なお、かかるリスクや要因はこれらの事項に限られるものではありません。

また、本資料では、業績の概略を把握していただく目的で、多くの数値は億円単位にて表示しております。百万円単位にて管理している原数値を丸めて表示しているため、本資料に表示されている合計額、差額などが1億円の桁において、不正確と見える場合があります。詳細な数値が必要な場合は、決算短信及び補足資料を参照していただきますようお願いいたします。



決算説明会の質疑応答を含むテキスト情報は以下のページに後日掲載いたします。  
[https://www.tdk.com/ja/ir/ir\\_events/conference/2026/3q\\_1.html](https://www.tdk.com/ja/ir/ir_events/conference/2026/3q_1.html)