

2026年8月6日

**PILLAR** 株式会社 **PILLAR**

# 2027年3月期 第1四半期 決算説明資料

**01** 2027年3月期 第1四半期連結業績

**02** 2027年3月期 通期業績予測

**03** 参考資料①：会社概要

**04** 参考資料②：データ集

# 01

**2027年3月期 第1四半期連結業績**

## 2027年3月期 1Q 実績

### 半導体市場の回復を背景に、前年同期比で大幅に増収増益

前年同期比 売上高 +48.0億円 (+35.6%) 営業利益 +22.5億円 (+83.4%)

#### 売上/受注

- 売上高：183億円（前年同期比 + 35.6%）
- 受注高：272億円（前年同期比 + 88.3%）
- 受注残：254億円（前年同期比 + 91.6%）

#### 利益

- 営業利益：49億円（前年同期比 + 83.4%）
- 経常利益：53億円（前年同期比 + 94.2%）
- 四半期純利益：36億円（前年同期比 + 85.8%）

#### TOPICS

- 半導体市場向け製品の拡販により、電子機器関連事業の売上高は137億円、前年同期比53.6%増
- 同事業の営業利益は44億円、前年同期比112.4%増となり、全社の大幅増益を牽引
- 半導体市場向け製品の国内向け販売は、好調であった前四半期をさらに上回る水準で推移

## 2027年3月期 業績予測

### 好調な第1四半期実績と半導体市場向け製品の高水準な需要を踏まえ上方修正

#### 売上高

**830億円** 前年比 +235億円：+39.5%

#### 営業利益

**200億円** 前年比 +78億円：+65.2%

#### 年間配当

**245円/株** 前年比 +115円/株

# 2027年3月期 第1四半期業績サマリー

## 連結

| (単位：百万円)      | FY25 1Q<br>実績 | FY26 1Q<br>実績 | 増減額   | 前年比<br>増減率(%) |
|---------------|---------------|---------------|-------|---------------|
| 売上高           | 13,499        | <b>18,304</b> | 4,804 | 35.6          |
| 営業利益          | 2,705         | <b>4,963</b>  | 2,257 | 83.4          |
| 営業利益率         | 20.0%         | <b>27.1%</b>  | 7.1P  | —             |
| 経常利益          | 2,765         | <b>5,371</b>  | 2,605 | 94.2          |
| 当期純利益         | 1,977         | <b>3,673</b>  | 1,696 | 85.8          |
| 一株当たり当期純利益(円) | 84.95         | <b>160.69</b> | 75.74 | —             |

## セグメント別

### 電子機器関連事業

|      |       |               |       |       |
|------|-------|---------------|-------|-------|
| 売上高  | 8,923 | <b>13,710</b> | 4,786 | 53.6  |
| 営業利益 | 2,106 | <b>4,475</b>  | 2,368 | 112.4 |

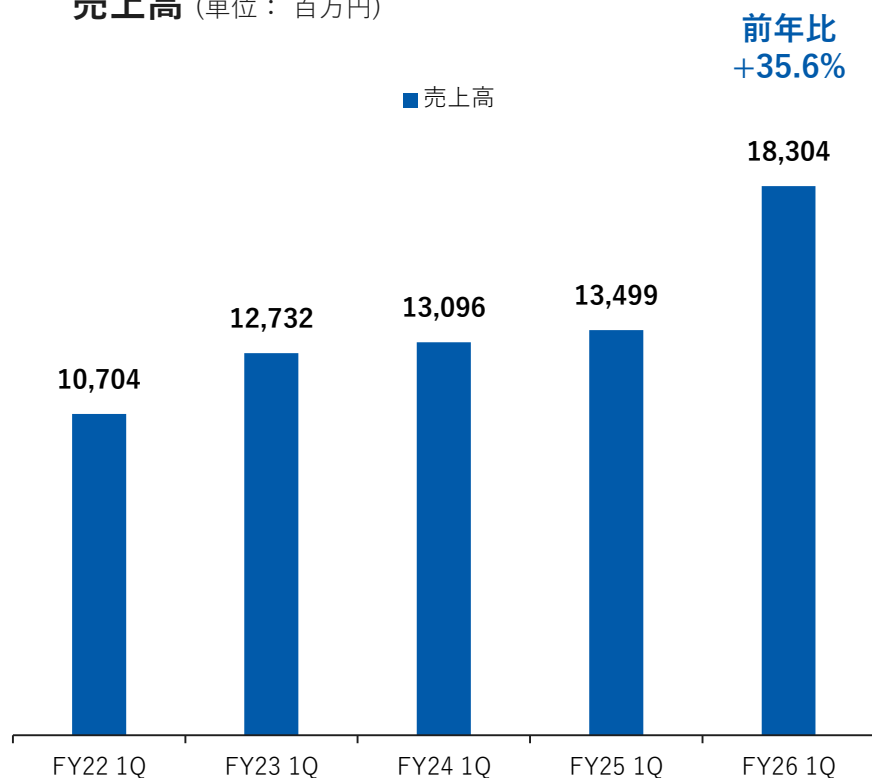
### 産業機器関連事業

|      |       |              |      |       |
|------|-------|--------------|------|-------|
| 売上高  | 4,566 | <b>4,584</b> | 17   | 0.4   |
| 営業利益 | 593   | <b>482</b>   | -111 | -18.7 |

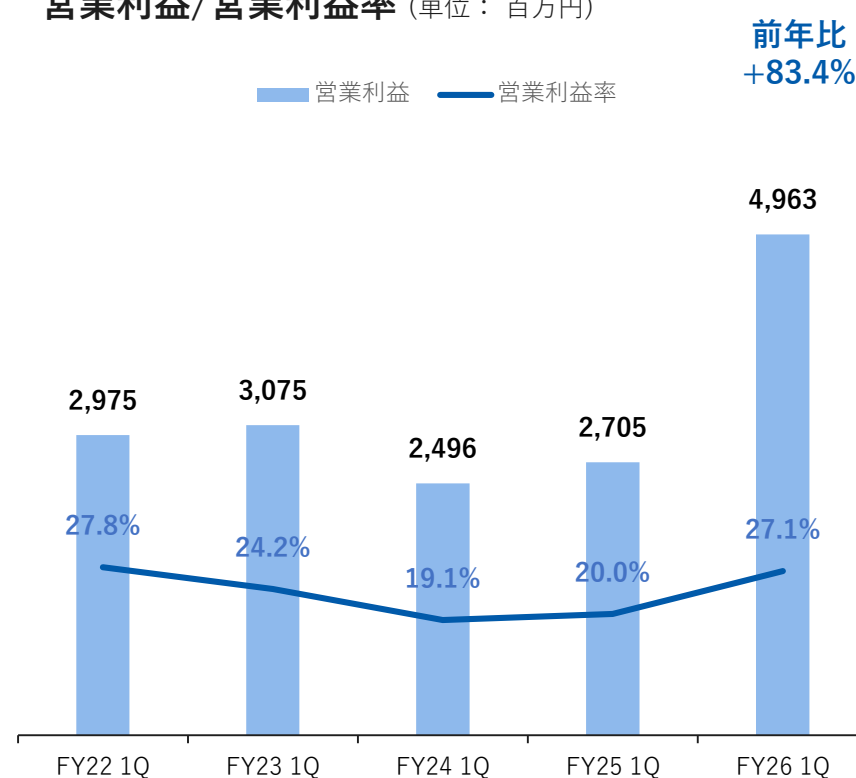
# 全社業績推移

- 売上高・営業利益は、四半期ベースで過去最高を更新
- 半導体市場向け製品の販売拡大により営業利益及び営業利益率が大幅に伸長
- 営業利益率は前年同期比7.1ポイント改善し、27.1%の高水準

売上高 (単位：百万円)



営業利益/営業利益率 (単位：百万円)



# 電子機器関連セグメント 業績推移

## ● セグメント別売上高・利益 増収増益

→売上高 前年同期比+ 53.6%

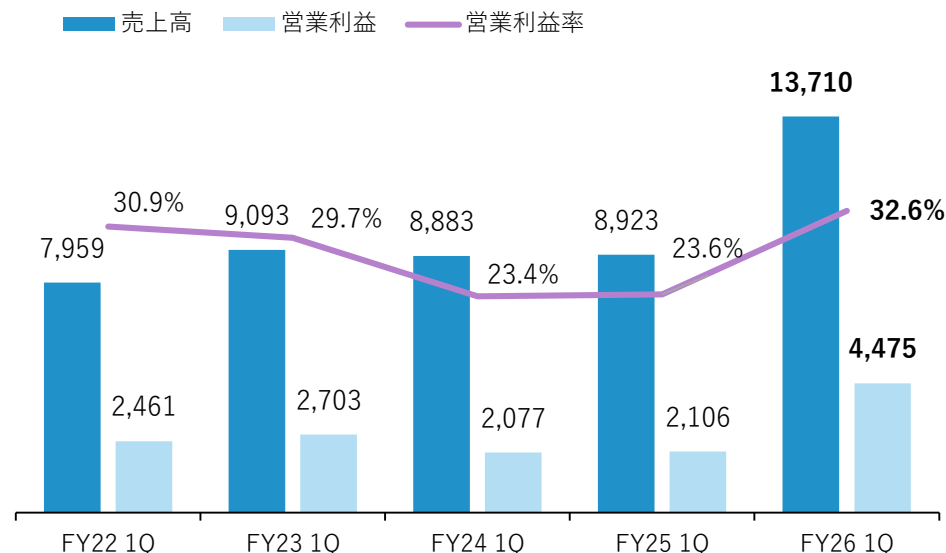
→営業利益 前年同期比+112.4%

## ● 四半期別で過去最高の売上・利益を更新

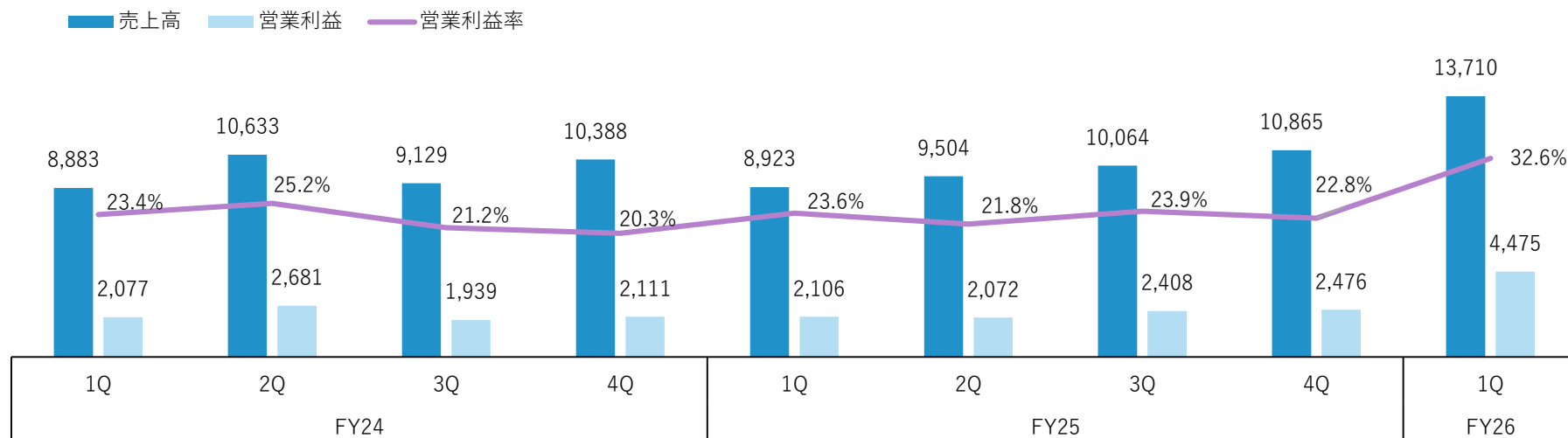
## ● 半導体市場向け製品の販売拡大がセグメント業績を牽引

## ● 高水準の設備稼働率と増産に伴う生産性の向上により営業利益率は30%超へ上昇

売上高/営業利益/営業利益率(単位：百万円)



四半期別推移表(単位：百万円)



# 産業機器関連セグメント 業績推移

## ● セグメント別売上高・利益 増収減益

→売上高 前年同期比 + 0.4%

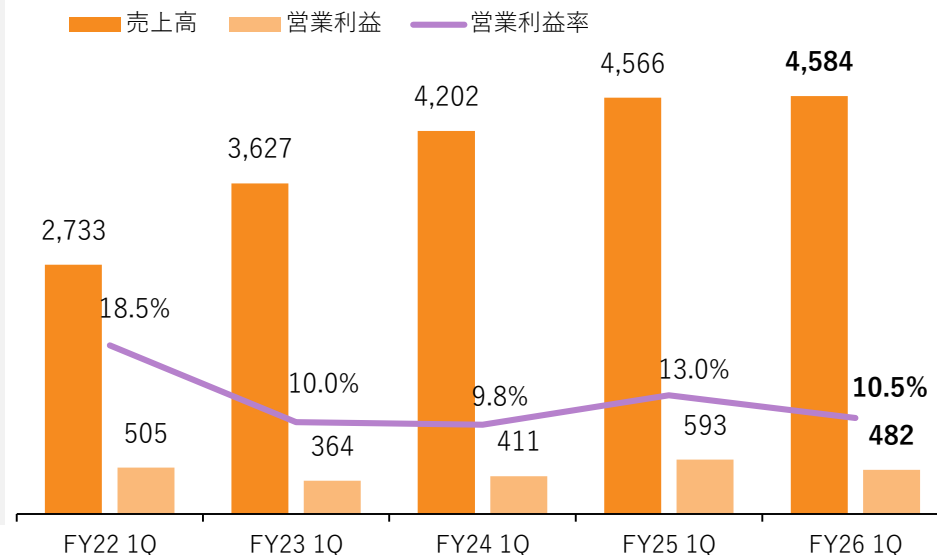
→営業利益 前年同期比 -18.7%

## ● 精密機械装置用メカカルシール（ロータリージョイント）は受注が拡大し受注残も高水準で推移

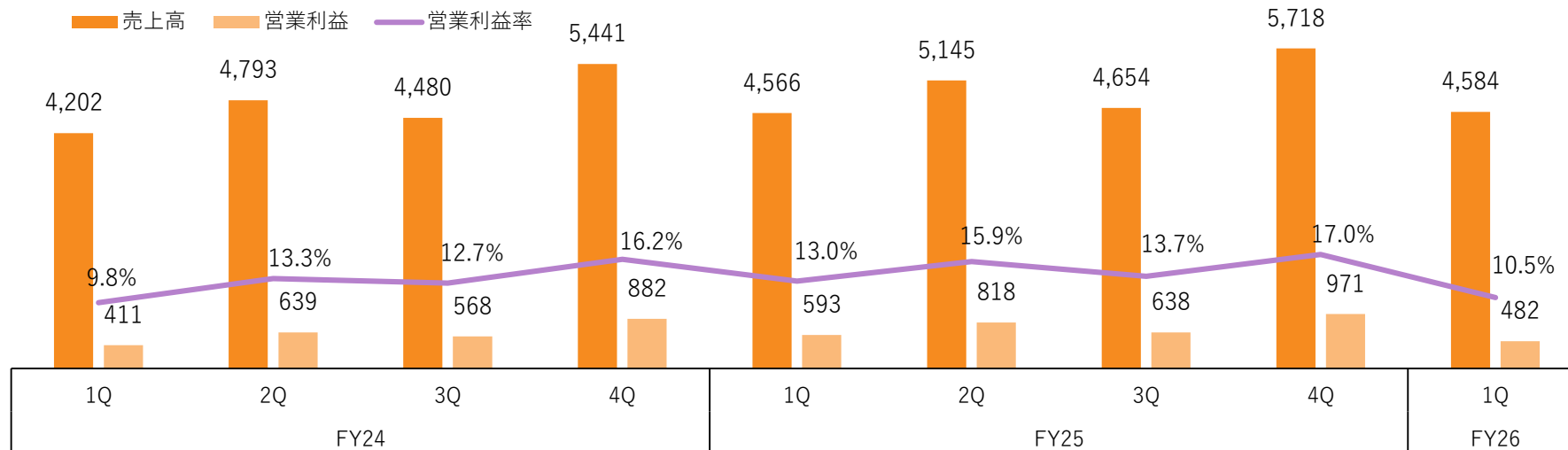
## ● タンケンシールセーコウは小幅な減収減益も、第2四半期以降は利益回復を見込む

## ● 人件費の増加や製品構成の変化等により減益

売上高/営業利益/営業利益率(単位：百万円)

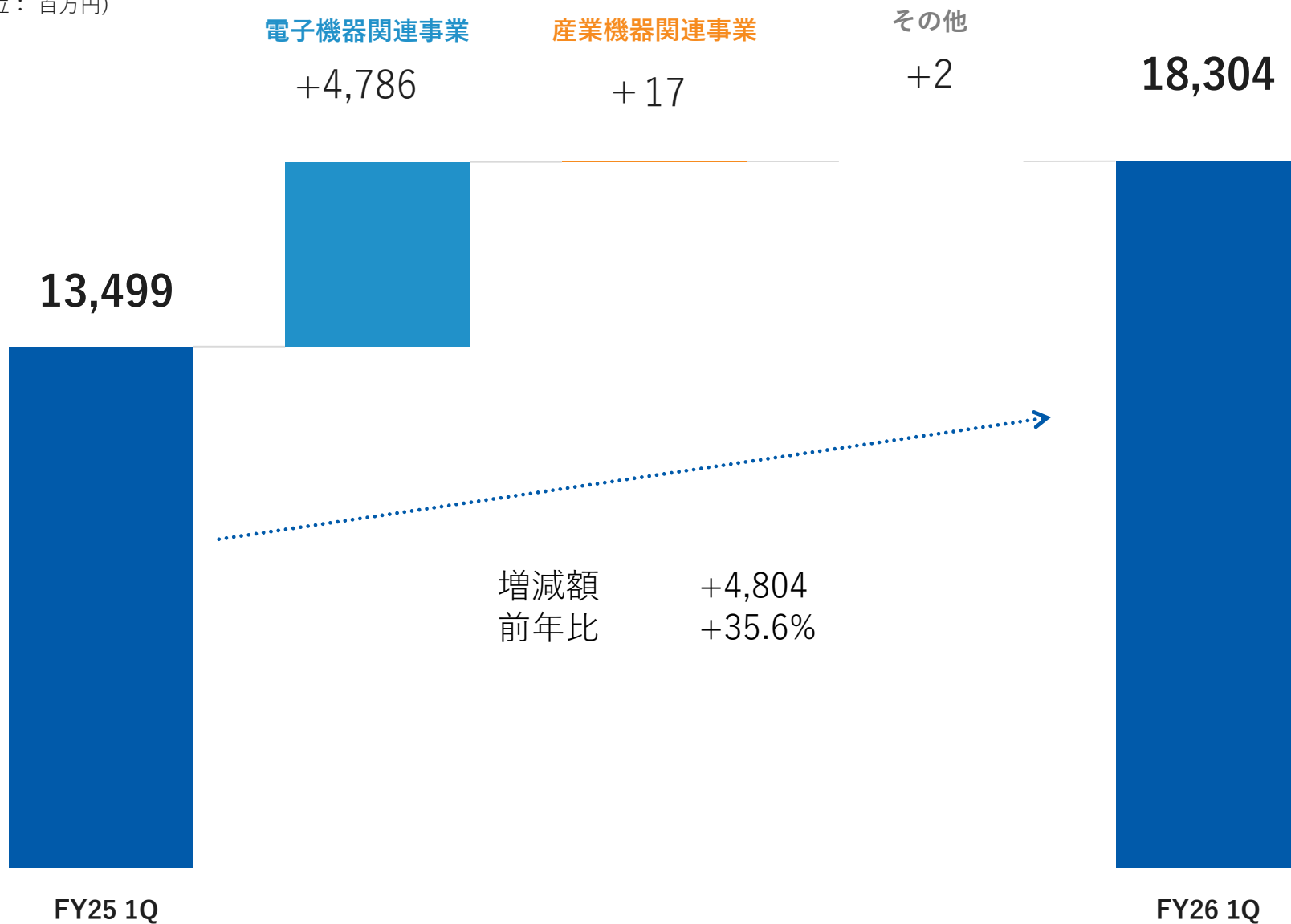


四半期別推移表(単位：百万円)



# 2027年3月期 第1四半期売上高の増減分析

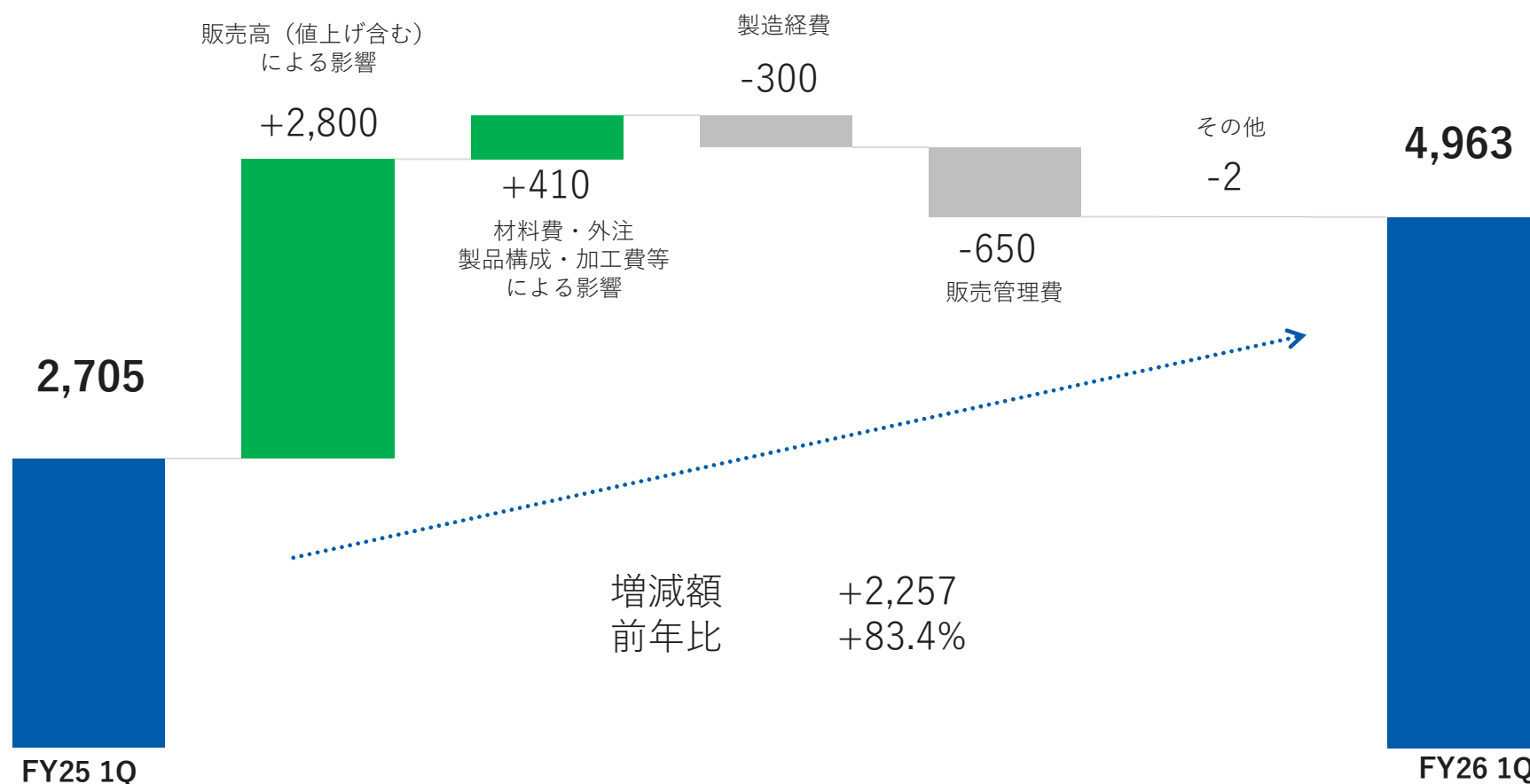
(単位：百万円)



# 2027年3月期 第1四半期営業利益の増減分析

- 半導体市場向け製品の販売拡大による増収に伴い営業利益を大きく押し上げ
- 増産に伴う生産性向上や製品構成の変化が増益に寄与
- 人件費や研究開発費等の増加を吸収し、営業利益は前年同期比83.4%増

(単位：百万円)



# 海外売上高の推移

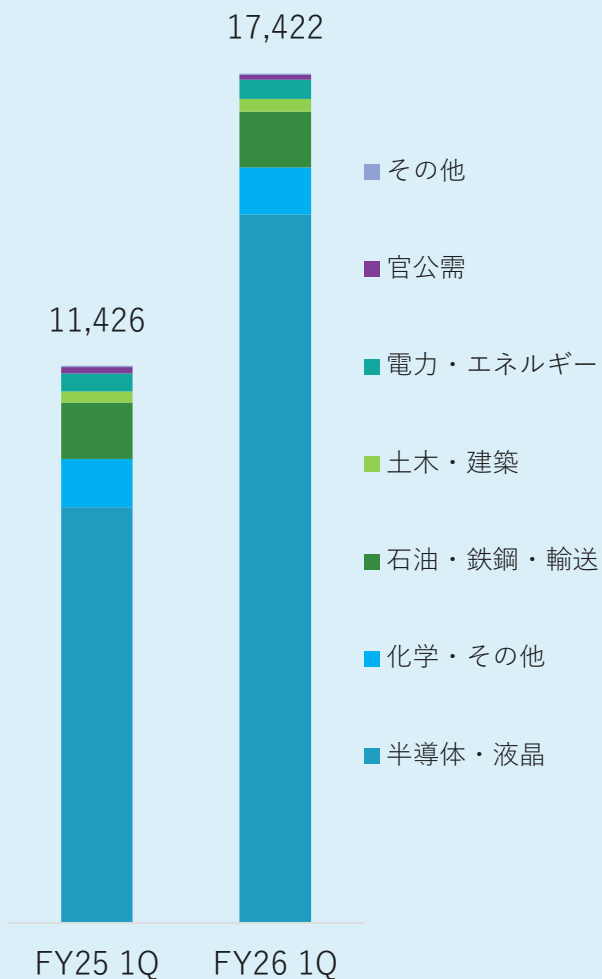
(単位：百万円)

■ 欧州ほか ■ 米国 ■ アジア — 海外売上高比率



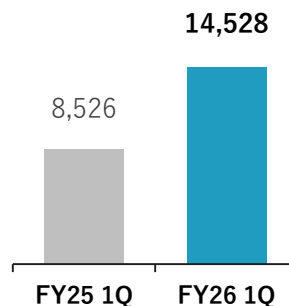
# 市場別 売上高内訳 (単体)

(単位：百万円)



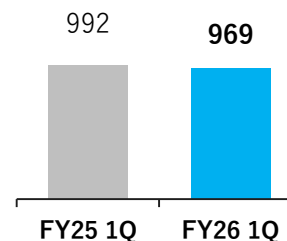
## 半導体・液晶

国内外ともに好調  
RJは堅調に推移



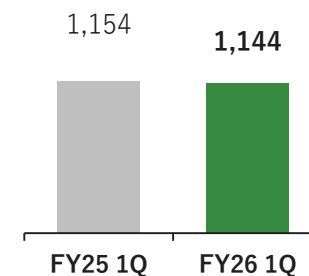
## 化学・その他

北米・中国向け需要減も  
プラント定修等堅調



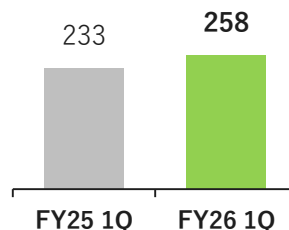
## 石油・鉄鋼・輸送

前年スポット案件の反動減も  
定修・安全対策案件は堅調



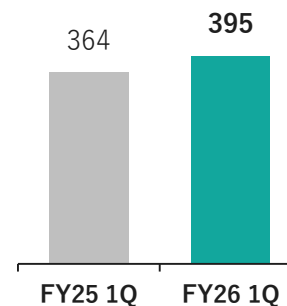
## 土木・建築

公共施設・物流施設向け  
案件獲得



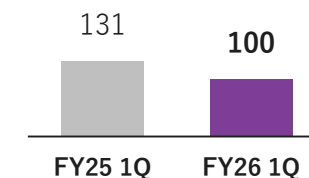
## 電力・エネルギー

原子力向け予備品好調  
火力向けも堅調に推移



## 官公需

更新案件が低調に推移

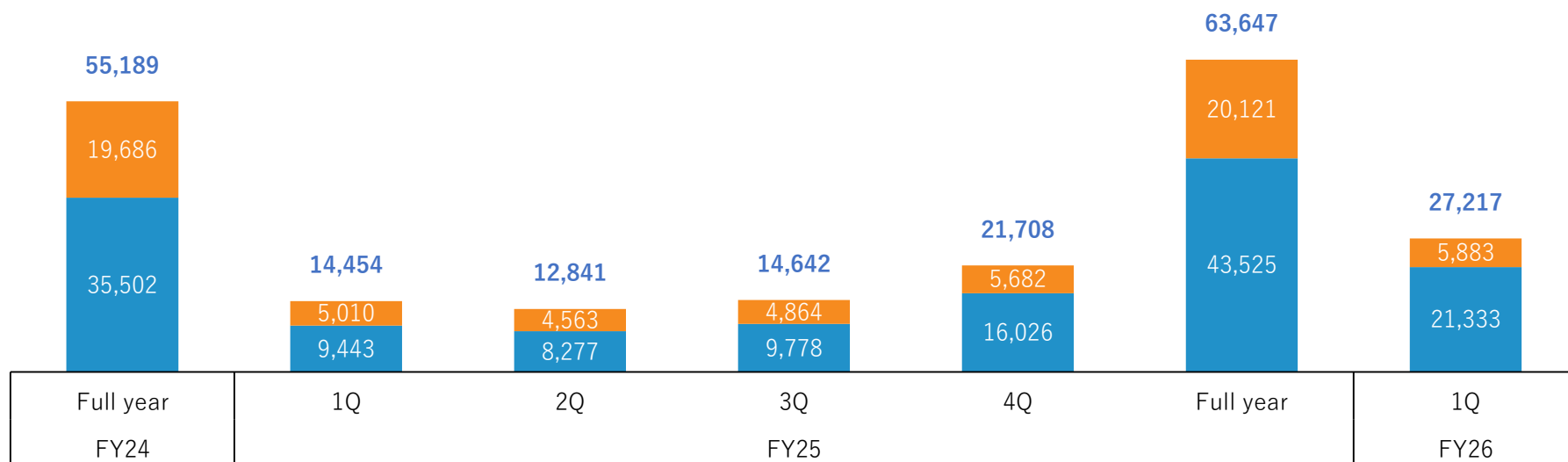


# 受注高、受注残高の推移

受注高 (単位：百万円)

■ 電子機器関連

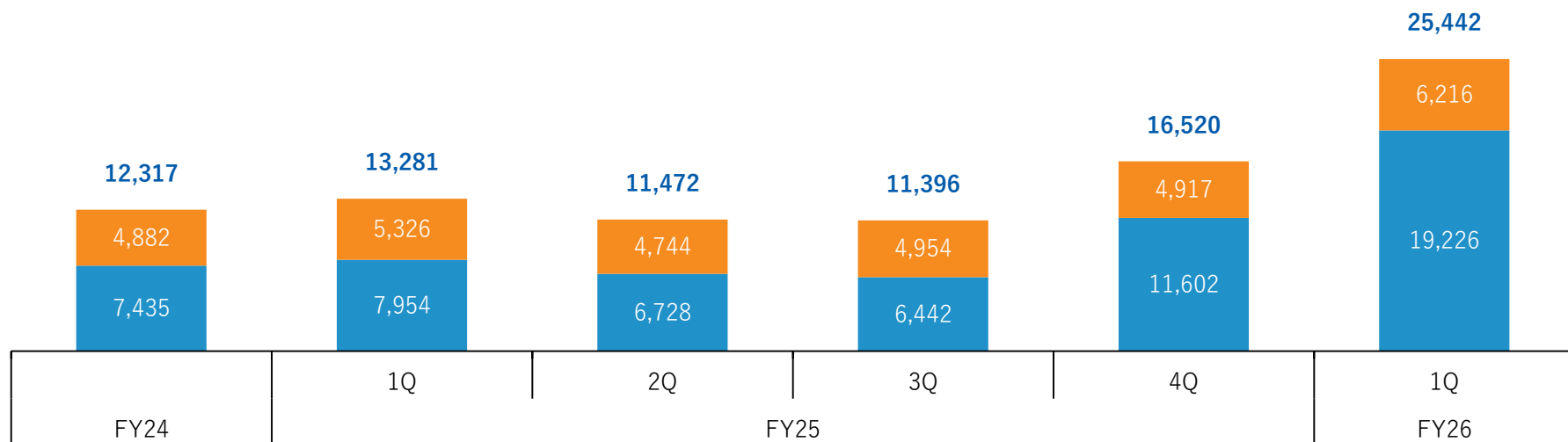
■ 産業機器関連



受注残高 (単位：百万円)

■ 電子機器関連

■ 産業機器関連



# 02

**2027年3月期 通期業績予測**

# 2027年3月期 通期業績予測サマリー

## ■前回（2026年5月14日）から上方修正

### 連結

| (単位：百万円)      | FY25<br>実績 | FY26   |               | 前年比    |        |
|---------------|------------|--------|---------------|--------|--------|
|               |            | 前回予測   | 修正予測          | 増減額    | 増減率(%) |
| 売上高           | 59,479     | 70,000 | <b>83,000</b> | 23,521 | 39.5   |
| 営業利益          | 12,107     | 15,500 | <b>20,000</b> | 7,893  | 65.2   |
| 営業利益率         | 20.4%      | 22.1%  | <b>24.1%</b>  | 3.7P   | -      |
| 経常利益          | 12,946     | 15,500 | <b>20,400</b> | 7,454  | 57.6   |
| 当期純利益         | 8,941      | 10,700 | <b>14,000</b> | 5,059  | 56.6   |
| 一株当たり当期純利益(円) | 388.19     | 468.04 | <b>612.39</b> | 224.2  | -      |
| 配当金(円)        | 130        | 188    | <b>245</b>    | 115    | -      |

### セグメント別

#### 電子機器関連事業

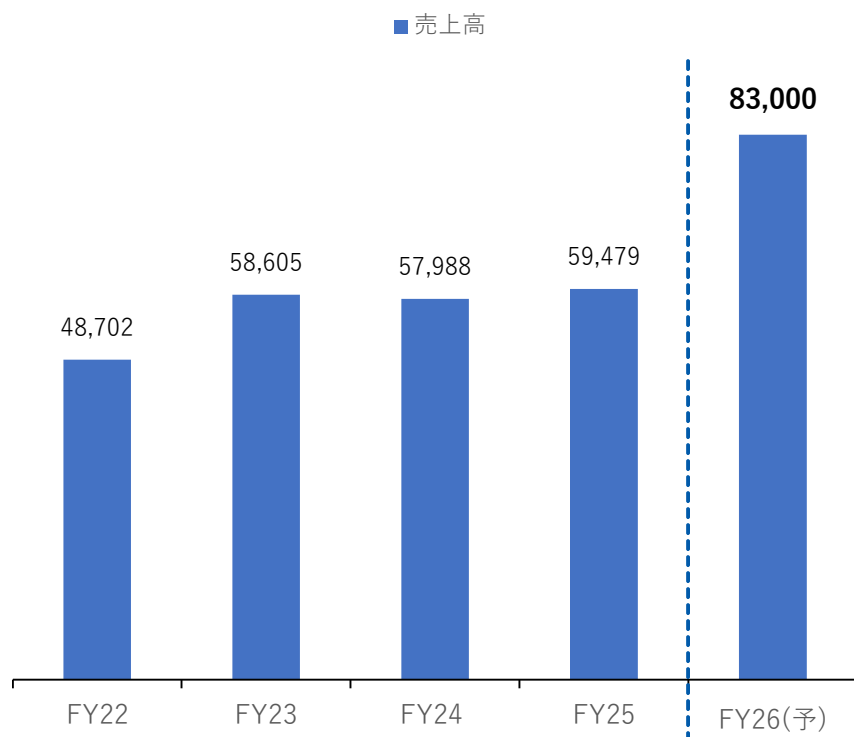
|      |        |        |               |        |      |
|------|--------|--------|---------------|--------|------|
| 売上高  | 39,358 | 48,900 | <b>61,900</b> | 22,542 | 57.3 |
| 営業利益 | 9,064  | 12,300 | <b>16,800</b> | 7,736  | 85.3 |

#### 産業機器関連事業

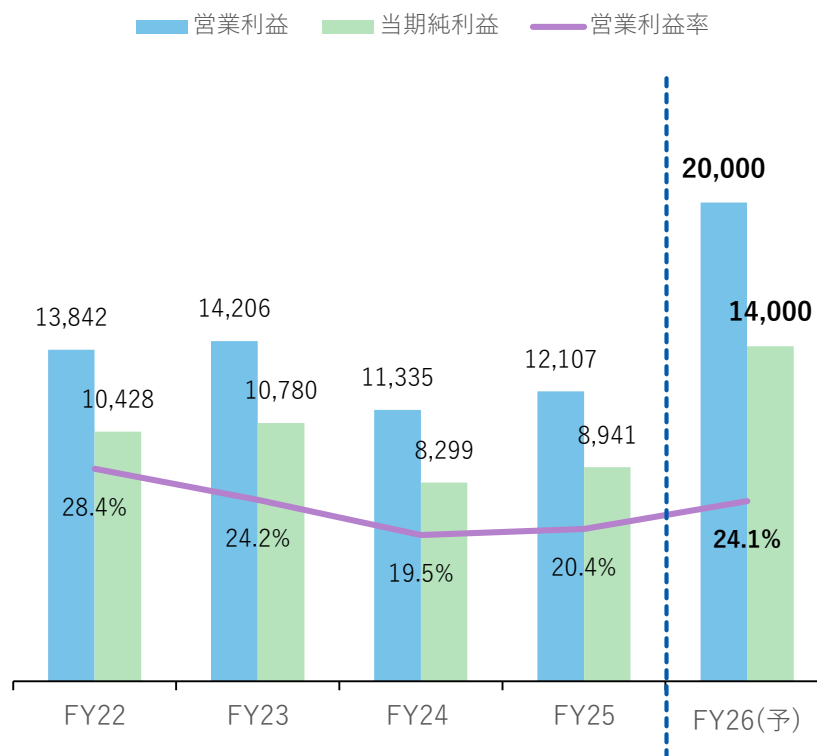
|      |        |        |               |       |     |
|------|--------|--------|---------------|-------|-----|
| 売上高  | 20,085 | 21,100 | <b>21,100</b> | 1,015 | 5.1 |
| 営業利益 | 3,021  | 3,200  | <b>3,200</b>  | 179   | 5.9 |

- 売上高・営業利益ともに過去最高を更新し、売上高は初の800億円台、営業利益は初の200億円台へ
- 半導体市場向け製品の過去最高水準の受注が継続し、販売拡大が続く見通し
- 増産対応や事業拡大に向けた増員により人件費等が増加するものの営業利益率は24.1%を見込む

売上高 (単位：百万円)

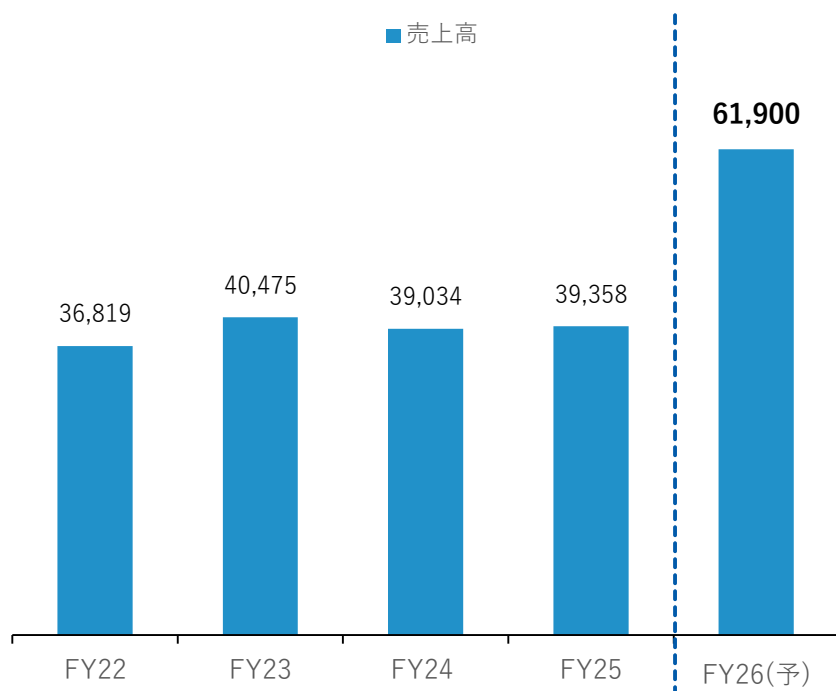


営業利益・当期純利益・営業利益率 (単位：百万円)

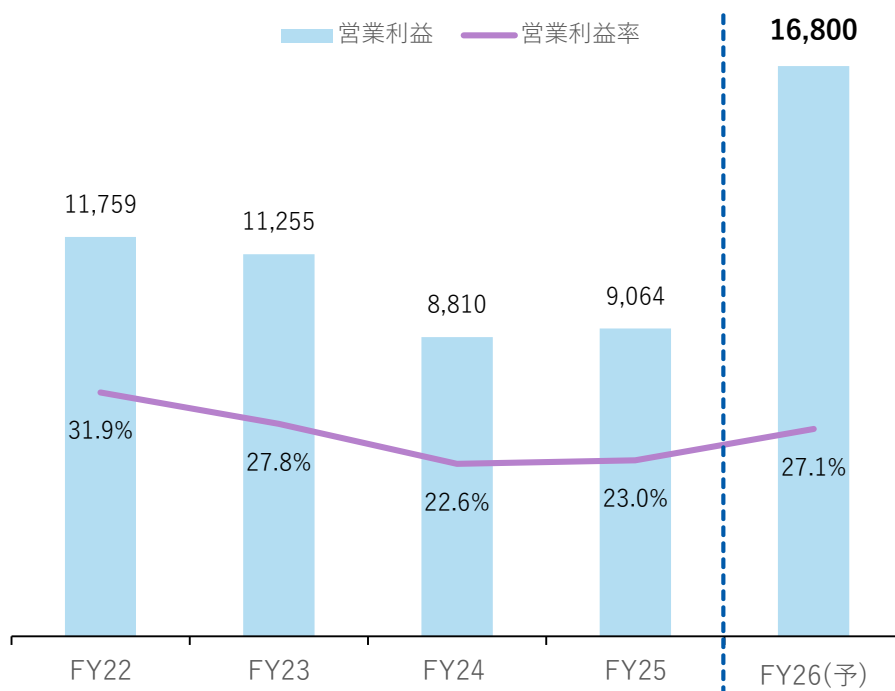


- 半導体市場向け製品の過去最高水準の受注が継続し、通期売上高・営業利益を上方修正
- 旺盛な需要に対応するため、生産設備の増強や人員確保を前倒しで推進
- 半導体市場における需要拡大を背景に、生産設備および自動化投資を増強

売上高 (単位：百万円)

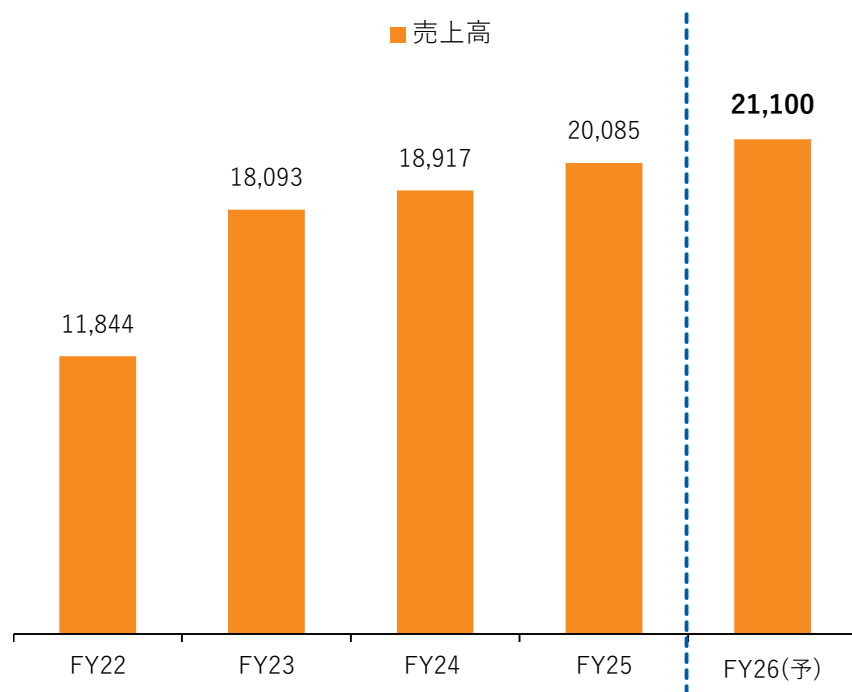


営業利益・営業利益率 (単位：百万円)

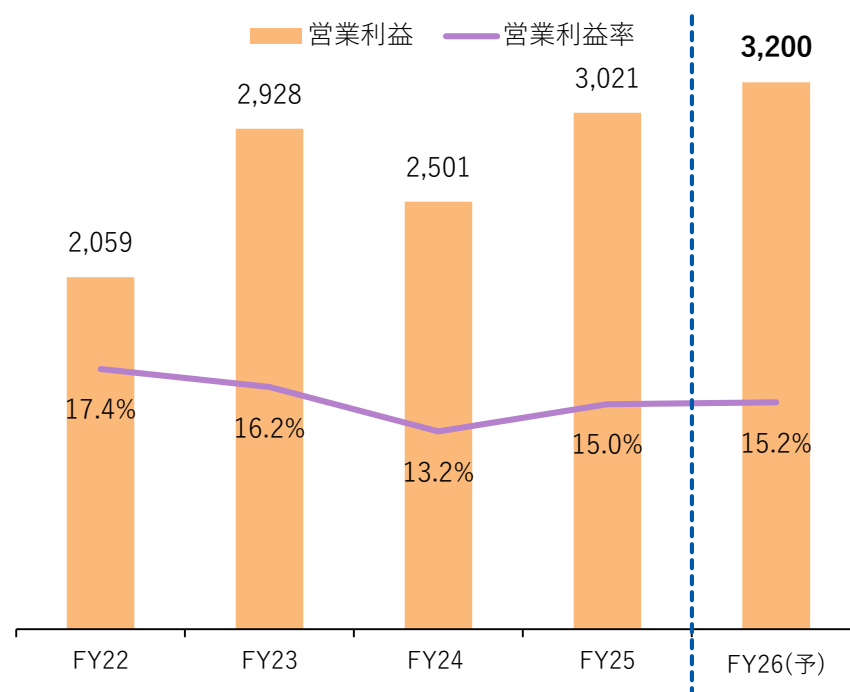


- 通期業績予想は期初公表値から変更なし
- 海外補修案件の反動減がある一方、半導体市場向けロータリージョイントは販売拡大を見込む
- ロータリージョイントの増産に伴う生産効率向上等により、営業利益率は15.2%へ改善する見通し

売上高 (単位：百万円)

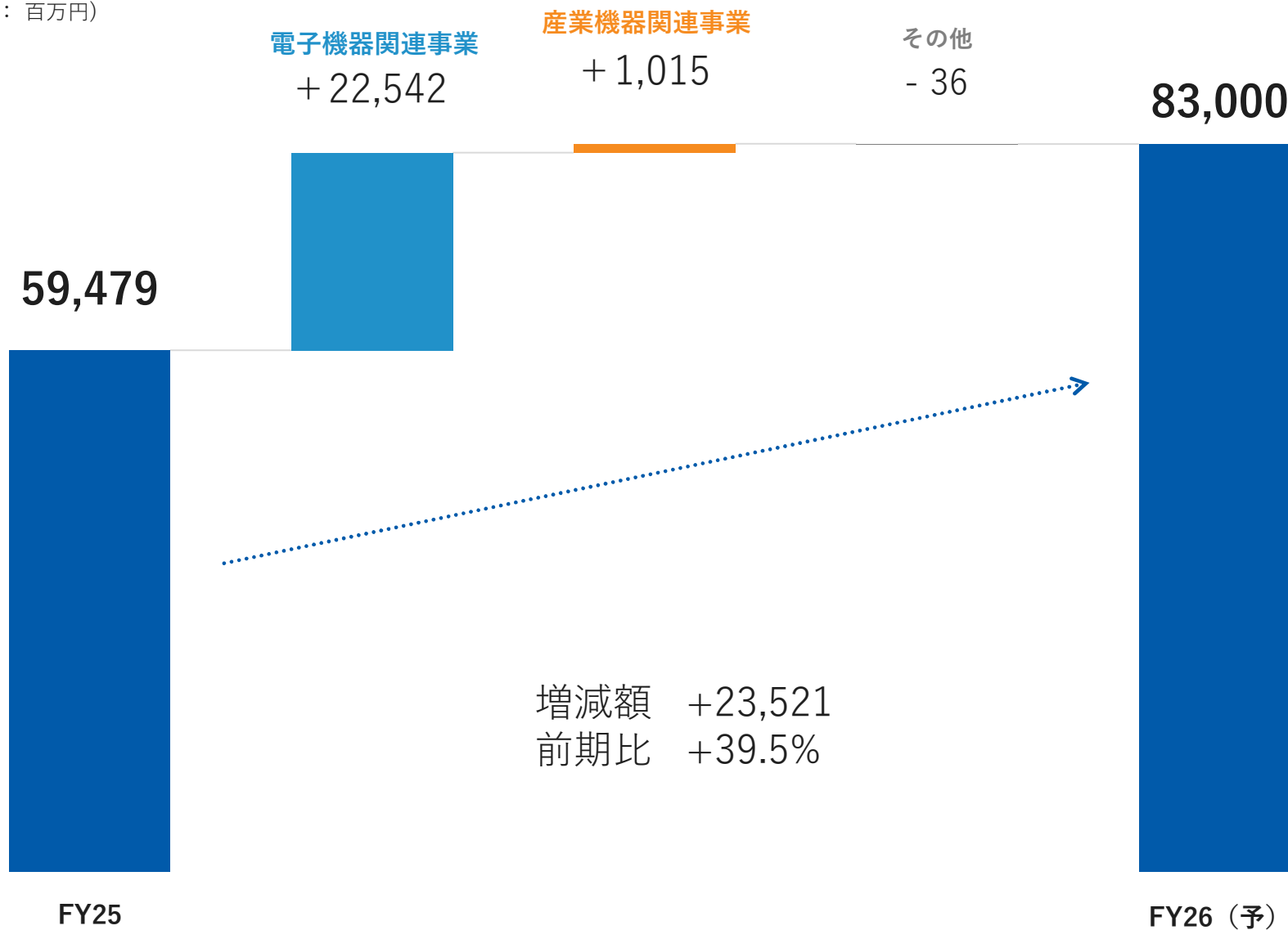


営業利益・営業利益率 (単位：百万円)



# 2027年3月期 売上高の増減分析

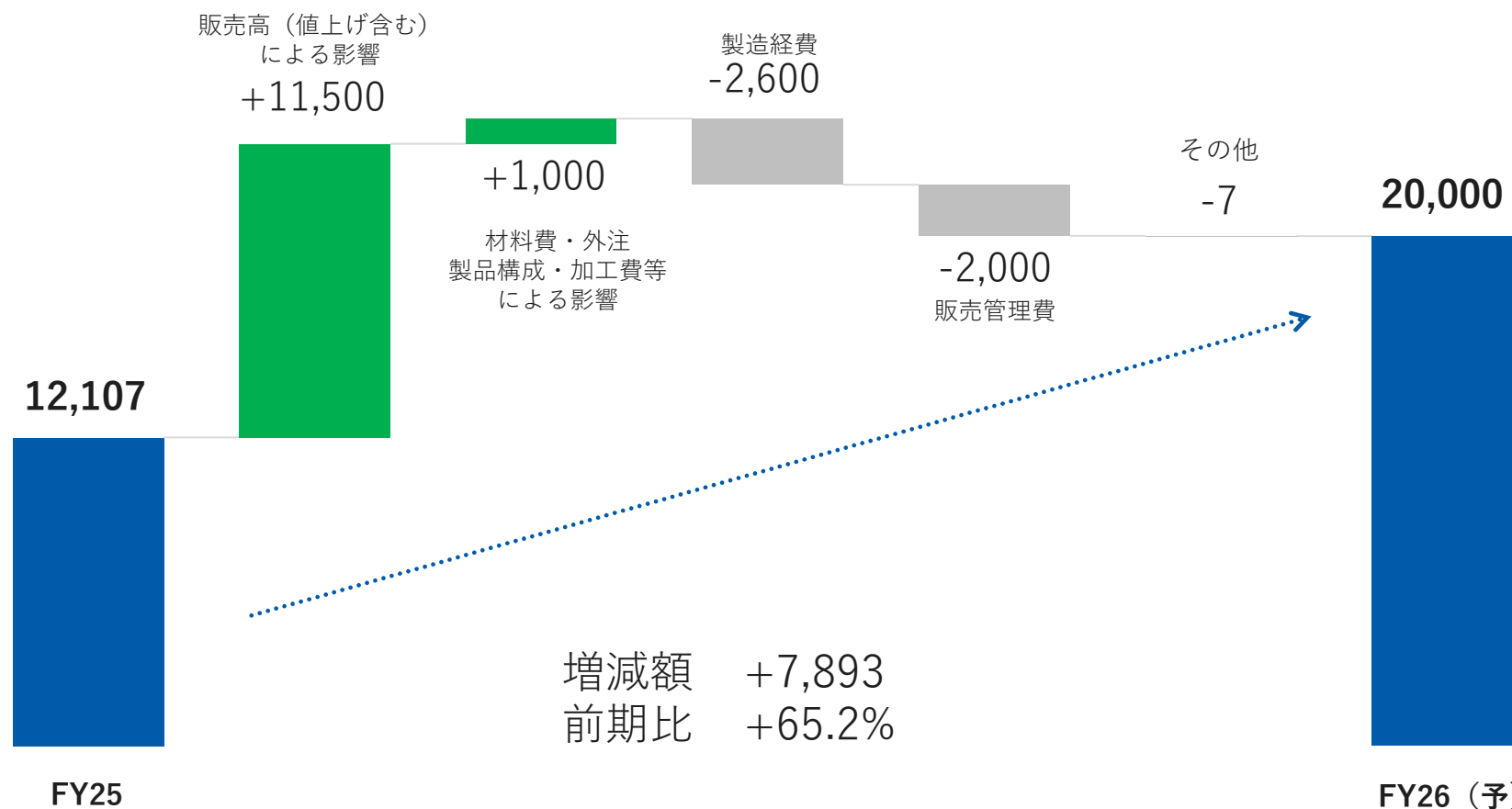
(単位：百万円)



# 2027年3月期 営業利益の増減分析

- 半導体市場向け製品の販売拡大と収益性の高い製品の構成比上昇により、営業利益を大きく押し上げ
- 増産対応・事業拡大に向けた増員に伴い、人件費は前期比19億円増、期初予想比14億円増へ修正
- 減価償却費（+10億円）及び研究開発費（+5億円）は期初予想を据え置き、営業利益は200億円を見込む

（単位：百万円）

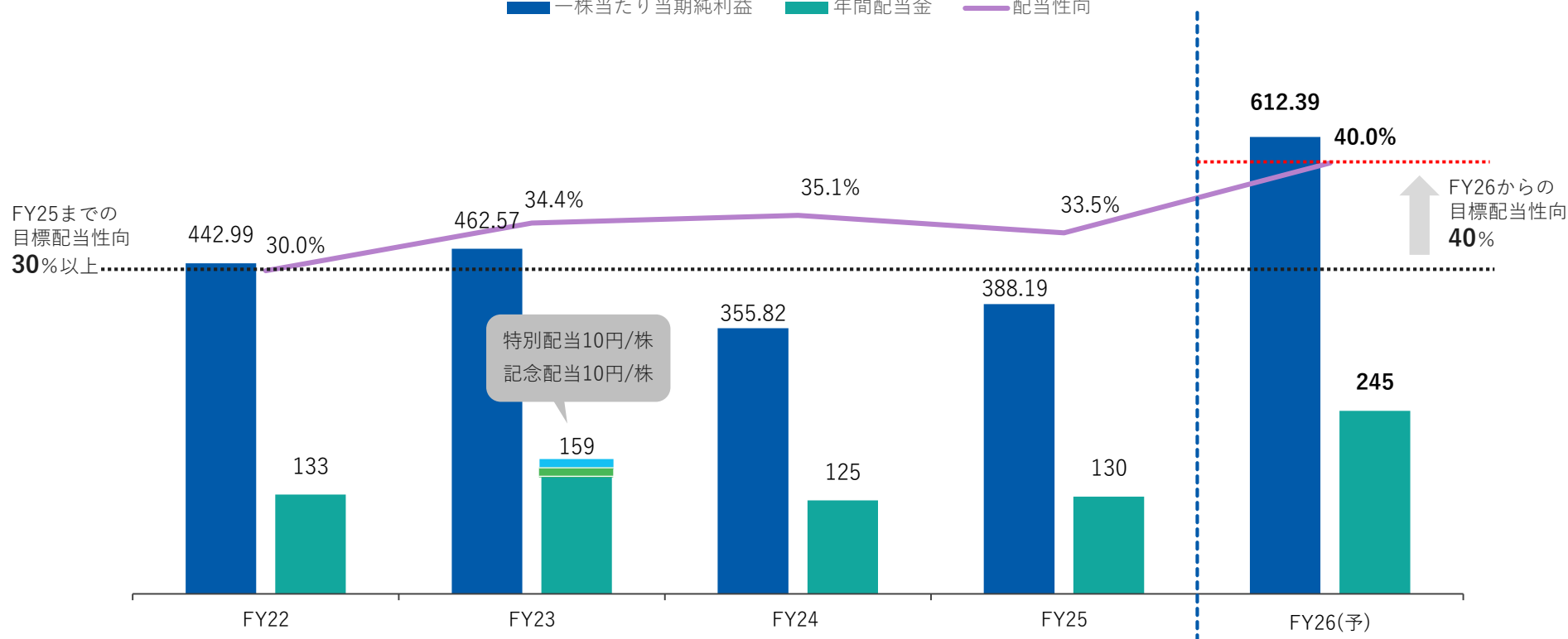


- 新中期計画「One2030」にて、連結配当性向目標を30%から40%に引き上げ
- 業績予想の上方修正に伴い、年間配当予想を1株当たり188円から245円へ増額
- 前期実績から115円増配し、連結配当性向40.0%を見込む

(単位：円)

## 一株当たり当期純利益・配当金・配当性向

■ 一株当たり当期純利益 ■ 年間配当金 — 配当性向



# 03

## 参考資料①：会社概要



社名の由来

船舶の蒸気機関からの漏れを防ぐシール製品として、創業時に開発した「ピラーパッキンNo.1」の形状が、柱状（=PILLAR）であったことから、日本ピラー工業（現：株式会社PILLAR）と命名されています。

|      |                        |
|------|------------------------|
| 創業   | 1924年（大正13年）           |
| 代表者  | 取締役社長 岩波嘉信             |
| 株式   | 東証プライム（証券コード:6490）     |
| 資本金  | 49億66百万円               |
| 事業内容 | 流体制御関連機器製品の製造販売        |
| 従業員数 | 1,308名（連結:2026年3月末現在）  |
| 売上高  | 594億79百万円（連結:2026年3月期） |

パーパス

“社会を支える”未来を創る

|                 |                           |
|-----------------|---------------------------|
| C L E A N       | エネルギーを最小限に<br>ベネフィットを最大限に |
| S A F E T Y     | 何よりも安全を<br>いつでも安心を        |
| F R O N T I E R | 常に最先端へ<br>もっと新分野へ         |

社 是

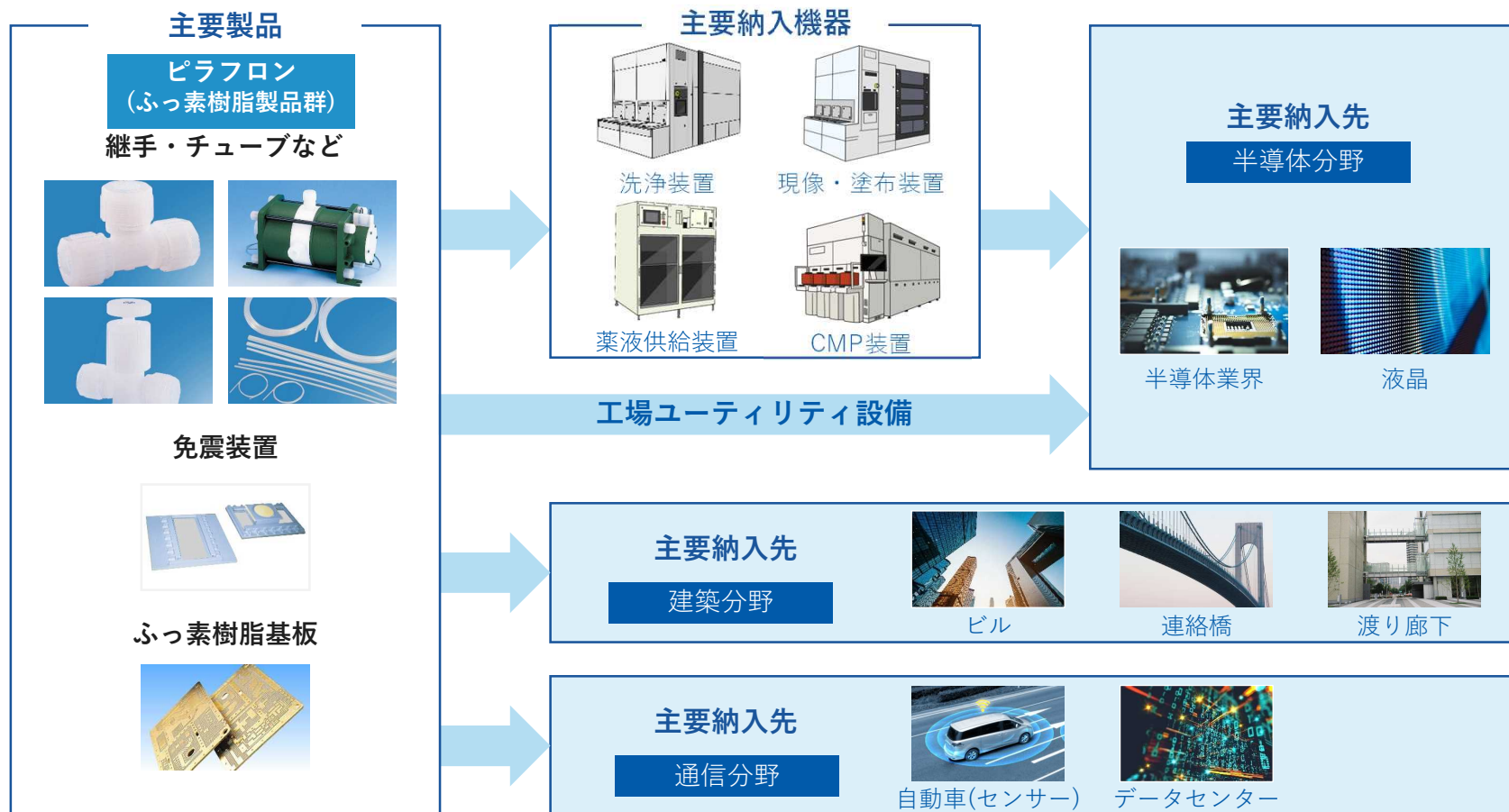
|   |   |   |   |
|---|---|---|---|
| 品 | 質 | 第 | 一 |
| 和 | 衷 | 協 | 力 |
| 一 | 歩 | 研 | 究 |

# 電子機器関連事業 主要な製品と主な納入先

ふっ素樹脂の特性である「クリーン性能」・「耐薬品性」・「耐熱性」・「低摩擦性」を活かした製品群

ふっ素樹脂製の継手・チューブ等は、多様な薬液に影響されないため、半導体の基となるシリコンウエハの洗浄装置に用いられます。

低摩擦性を応用し、建物から地震の揺れを逃がす免震装置に用いられています。



## メカニカルシール・グランドパッキン

高温・高圧の過酷な条件で流体の漏れを止める装置で、石油精製・化学プラント・発電所などのポンプやバルブ等で使用されています。

## ガスケット

配管と配管の接続部で流体を制御する機能部品であり、自動車の排ガス装置にも使用されています。

### 主要製品

#### メカニカルシール：M



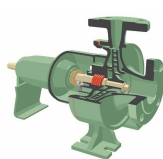
#### グランドパッキン：G



#### ガスケット：V



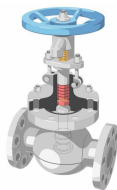
### 主要納入機器



ポンプ



攪拌機



バルブ



CMP装置

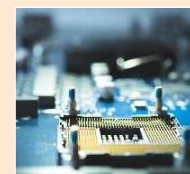
### 主要納入先



電力  
(M/G/V)



化学プラント  
(M/G/V)



半導体  
(M)



社会インフラ  
(M/G/V)

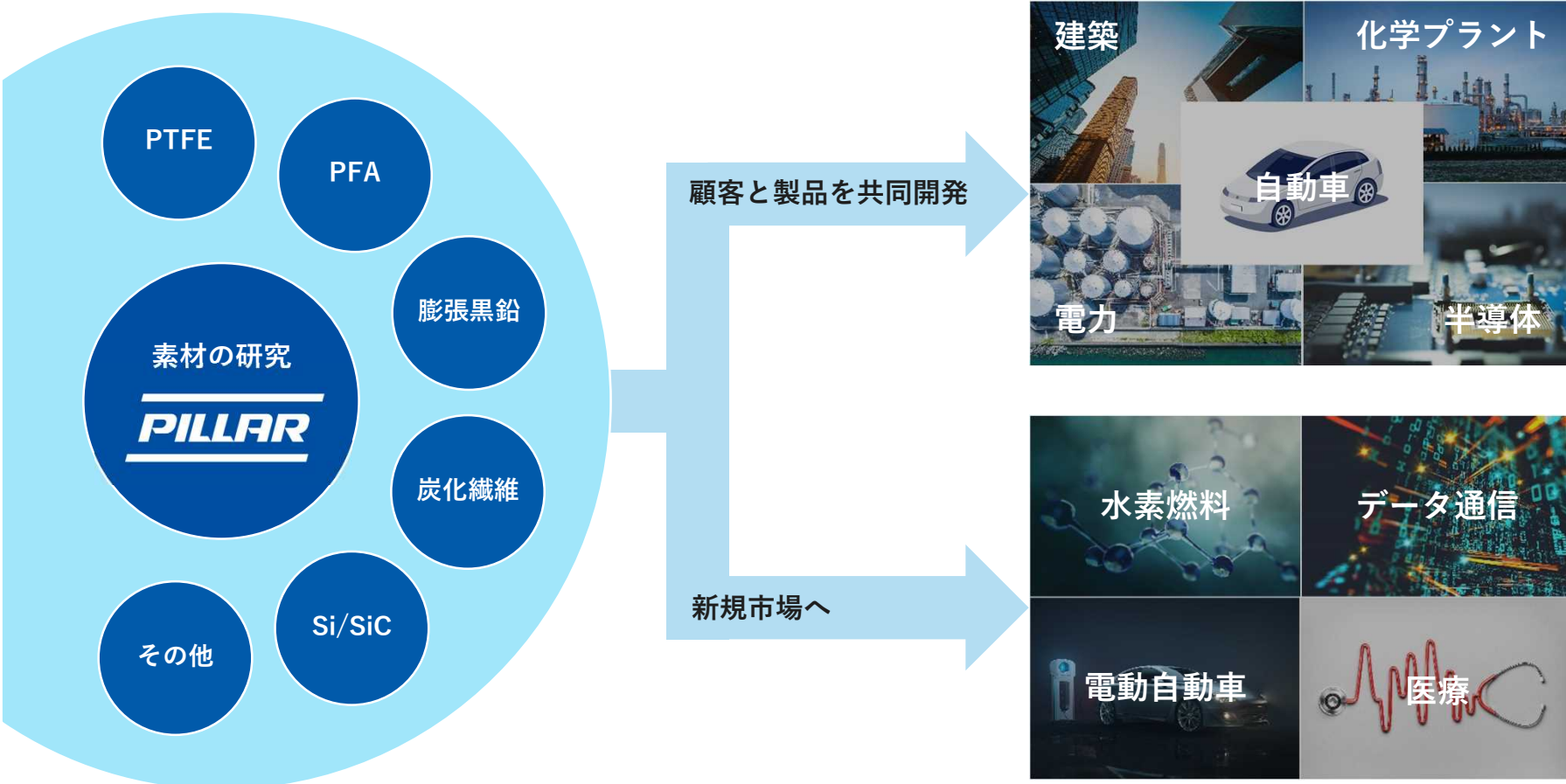


自動車  
(V)  
(内燃機関、マフラー等)

### メンテナンス

# 当社の強み① 100年磨いた素材開発力

- 100年にわたり液体・気体、高温・低温など様々な用途に合わせた素材を独自で研究・開発
- 素材の特性を知り尽くしているからこそ、様々なソリューションであらゆる顧客・市場に応え得る裾野の広さ
- 培った素材開発力を基にEV・水素・次世代通信（5G/6G）など新たな市場へ展開



## 当社の強み② 素材×技術力×豊富な流体制御ソリューション

- 電子機器関連事業では素材の特性を熟知し、技術力の向上により切削加工が一般的な製品形状でも射出成形化を実現
- 産業機器関連事業では3つのシーリング製品群で顧客ごとに流体ソリューションを提供し、顧客の課題を共に解決

### ニーズに応じた製品を開発

素材の特性を熟知

射出成形、金型成形、  
製品設計の技術力

素材の組合せ・加工

豊富な液体制御製品の  
品揃え

#### 電子機器関連事業

ハイテク市場向けに  
ふっ素樹脂製の製品を提供



#### 産業機器関連事業

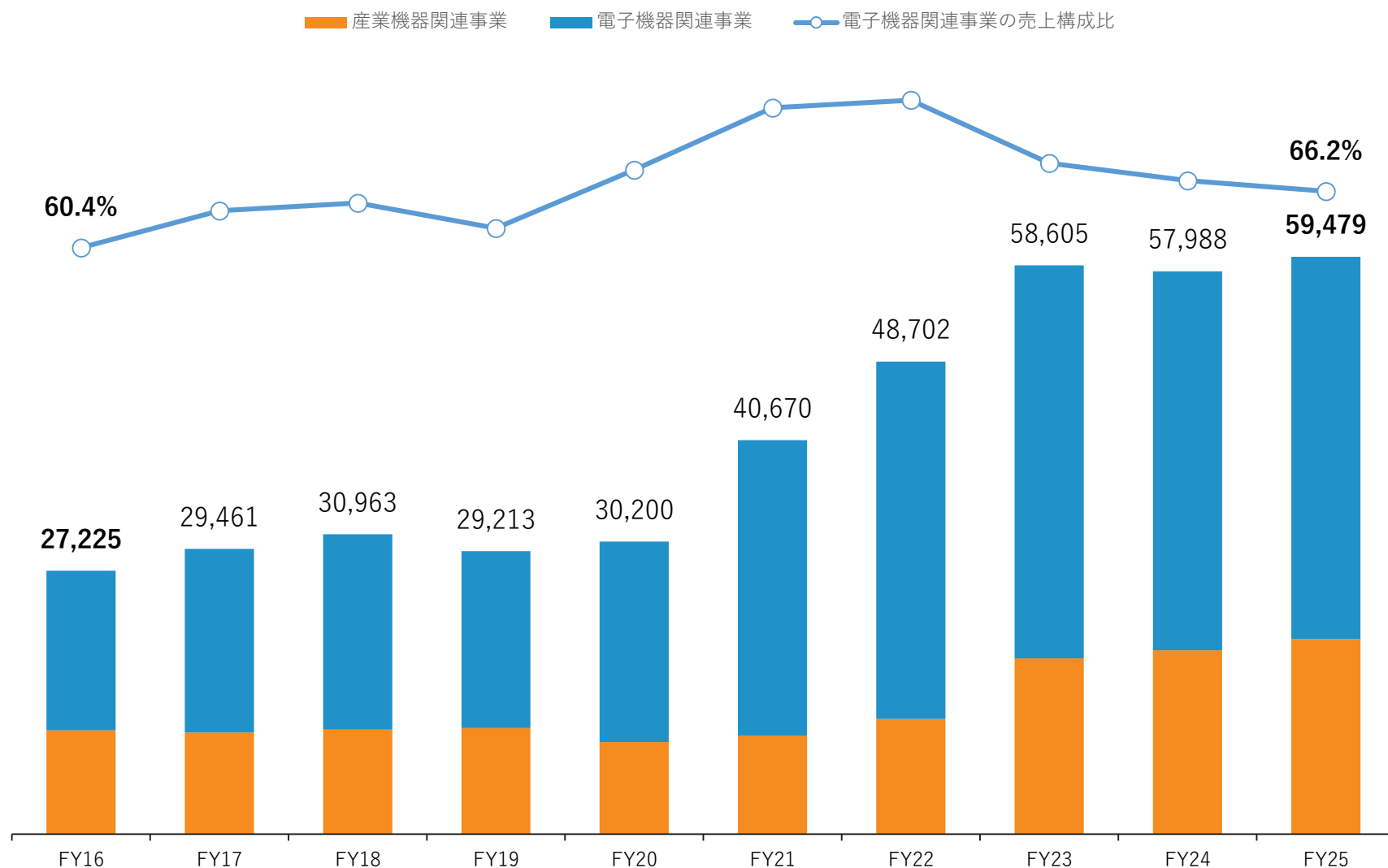
メカニカルシール、グランドパッキン、  
ガスケットの3つの製品群で  
流体制御ソリューションを提供



顧客の  
課題解決に貢献

# セグメント別売上・構成比の推移

(単位：百万円)

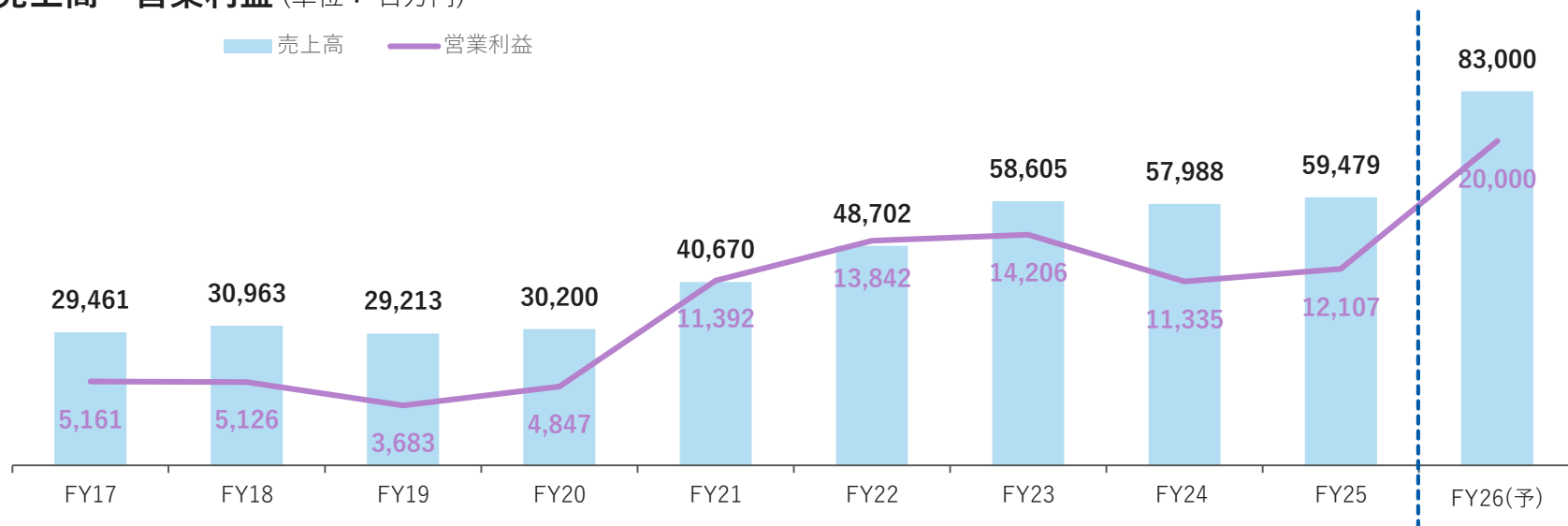


# 04

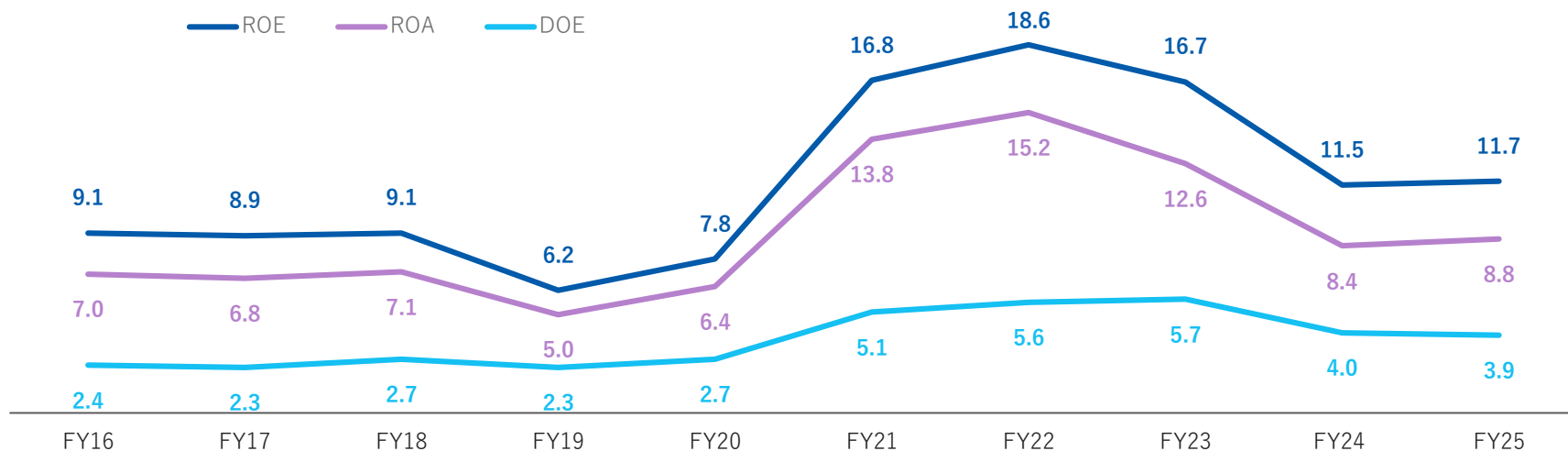
## 参考資料②：データ集

# 主要指標の長期トレンド

## 売上高・営業利益 (単位: 百万円)



## ROE・ROA・DOE (単位: %)



# P/Lの長期推移

(単位：百万円)

|                     | FY16     | FY17     | FY18     | FY19     | FY20     | FY21     | FY22     | FY23     | FY24     | FY25     |
|---------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 売上高                 | 27,225   | 29,461   | 30,963   | 29,213   | 30,200   | 40,670   | 48,702   | 58,605   | 57,988   | 59,479   |
| 前年比                 | 18.6%    | 8.2%     | 5.1%     | -5.7%    | 3.4%     | 34.7%    | 19.7%    | 20.3%    | -1.1%    | 2.6%     |
| 営業利益                | 5,166    | 5,161    | 5,126    | 3,683    | 4,847    | 11,392   | 13,842   | 14,206   | 11,335   | 12,107   |
| 前年比                 | 48.9%    | -0.1%    | -0.7%    | -28.2%   | 31.6%    | 135.0%   | 21.5%    | 2.6%     | -20.2%   | 6.8%     |
| 経常利益                | 5,255    | 5,156    | 5,227    | 3,725    | 5,094    | 11,821   | 14,136   | 15,098   | 11,474   | 12,946   |
| 前年比                 | 50.4%    | -1.9%    | 1.4%     | -28.7%   | 36.8%    | 132.1%   | 19.6%    | 6.8%     | -24.0%   | 12.8%    |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 | 3,204    | 3,422    | 3,719    | 2,635    | 3,445    | 8,285    | 10,428   | 10,780   | 8,299    | 8,941    |
| 前年比                 | 33.7%    | 6.8%     | 8.7%     | -29.1%   | 30.7%    | 140.5%   | 25.9%    | 3.4%     | -23.0%   | 7.7%     |
| 1株当たり<br>当期純利益 (円)  | 131.06   | 139.98   | 152.13   | 108.57   | 144.66   | 350.47   | 442.99   | 462.57   | 355.82   | 388.19   |
| 1株当たり<br>純資産 (円)    | 1,502.79 | 1,629.39 | 1,724.93 | 1,781.16 | 1,937.02 | 2,227.16 | 2,548.19 | 3,001.02 | 3,165.52 | 3,473.94 |
| 1株当たり<br>配当金 (円)    | 34       | 36       | 45       | 40       | 50       | 106      | 133      | 159      | 125      | 130      |
| ROE (%)             | 9.1      | 8.9      | 9.1      | 6.2      | 7.8      | 16.8     | 18.6     | 16.7     | 11.5     | 11.7     |
| ROA (%)             | 7.0      | 6.8      | 7.1      | 5.0      | 6.4      | 13.8     | 15.2     | 12.6     | 8.4      | 8.8      |

# B/Sの長期推移

(単位：百万円)

|            | FY16   | FY17   | FY18   | FY19   | FY20   | FY21   | FY22   | FY23   | FY24   | FY25    |
|------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|
| 流動資産       | 29,832 | 28,821 | 28,375 | 27,025 | 27,994 | 38,050 | 44,605 | 49,274 | 51,008 | 54,355  |
| 固定資産       | 19,514 | 22,717 | 24,597 | 26,165 | 26,955 | 26,941 | 27,886 | 49,561 | 47,046 | 51,273  |
| 総資産        | 49,347 | 51,539 | 52,972 | 53,190 | 54,949 | 64,991 | 72,492 | 98,835 | 98,055 | 105,629 |
| 流動負債       | 9,193  | 8,960  | 8,608  | 8,313  | 7,133  | 10,113 | 10,492 | 14,078 | 10,600 | 12,708  |
| 固定負債       | 3,413  | 3,137  | 2,194  | 1,866  | 2,038  | 2,219  | 2,631  | 14,807 | 13,596 | 13,501  |
| 純資産        | 36,740 | 39,834 | 42,169 | 43,010 | 45,776 | 52,658 | 59,368 | 69,949 | 73,858 | 79,418  |
| 自己資本比率 (%) | 74.5   | 77.3   | 79.6   | 80.9   | 83.3   | 81.0   | 81.9   | 70.8   | 75.3   | 75.2    |
| 流動比率 (%)   | 324.5  | 321.7  | 329.6  | 325.1  | 392.5  | 376.2  | 425.1  | 350.0  | 481.2  | 427.7   |
| 固定比率 (%)   | 53.1   | 57.0   | 58.3   | 60.8   | 58.9   | 51.2   | 47.0   | 70.9   | 63.7   | 64.6    |
| 負債比率 (%)   | 34.3   | 30.4   | 25.6   | 23.7   | 20.0   | 23.4   | 22.1   | 41.3   | 32.8   | 33.0    |

# C/Fの長期推移

(単位：百万円)

|                      | FY16   | FY17   | FY18   | FY19   | FY20   | FY21   | FY22   | FY23    | FY24   | FY25   |
|----------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|
| 営業活動による<br>キャッシュ・フロー | 3,220  | 3,752  | 5,035  | 4,064  | 5,676  | 11,950 | 6,058  | 5,640   | 14,184 | 15,126 |
| 投資活動による<br>キャッシュ・フロー | -2,363 | -3,244 | -3,902 | -2,950 | -3,705 | -1,551 | -573   | -16,197 | -6,807 | -5,882 |
| 財務活動による<br>キャッシュ・フロー | 813    | -1,455 | -1,493 | -1,862 | -2,238 | -1,711 | -2,790 | 5,323   | -3,959 | -5,316 |
| 現金及び現金同等物の<br>期末残高   | 12,729 | 11,813 | 11,582 | 10,798 | 10,517 | 19,809 | 22,284 | 17,878  | 21,883 | 25,531 |
| フリー<br>キャッシュ・フロー     | 857    | 508    | 1,133  | 1,114  | 1,971  | 10,399 | 5,485  | -10,557 | 7,376  | 9,243  |
| 設備投資額                | 4,189  | 3,008  | 5,110  | 3,531  | 972    | 992    | 1,751  | 15,115  | 3,671  | 6,159  |
| 減価償却費                | 1,022  | 1,397  | 1,718  | 1,822  | 2,056  | 1,991  | 1,954  | 2,652   | 3,338  | 3,404  |
| 研究開発費                | 757    | 808    | 1,022  | 1,045  | 1,108  | 1,015  | 1,115  | 1,389   | 1,777  | 2,031  |



- ・本資料には、将来の業績に関する予想、計画、見通しなどの記述が含まれています。  
こうした記述は、将来の業績を保証するものではなく、リスクや不確実性を内包するものです。
- ・将来の業績は、主要市場の経済情報、製品需要の変動、為替相場の影響、国内外の各種規制、会計基準・慣行等の変更により、大幅に異なる可能性があることをご留意ください。
- ・本資料は情報の提供を目的として作成したものであり、本資料によって何らかの行動を勧誘するものではありません。

## 会社・製品紹介動画のご案内

当社の事業領域や製品の用途・機能について  
動画で分かりやすく説明しています。

ぜひご覧ください。

<https://www.pillar.co.jp/ja/about/movie/>



(お問い合わせ先)

経営企画部

大阪市西区新町1丁目7番1号

TEL：06-7166-8412

FAX：06-7166-8510

URL：<https://www.pillar.co.jp/>